



# DISCURSO DEL ESTADO DE LA REGIÓN

**EMILIANO GARCÍA-PAGE SÁNCHEZ**

---

CORTES DE CASTILLA-LA MANCHA  
16 DE OCTUBRE DE 2025

---



**Castilla-La Mancha**



Edición de la intervención del presidente de Castilla-La Mancha revisada por su Gabinete.

Muy buenos días, señor Presidente; señorías. Quiero extender un saludo muy especial a todas las personas invitadas que han tenido la gentileza de acompañarnos en esta jornada. Saludo también al presidente Bono, a la delegada del Gobierno, al fiscal superior de Castilla-La Mancha, al rector, al Consejo Consultivo, a la Cámara de Cuentas y al Consejo Regional de Transparencia, así como a los representantes de organizaciones empresariales, sindicales, diputaciones, ayuntamientos y entidades del ámbito agrario, tan querido e importante para esta tierra.

A todos ustedes, muchísimas gracias por acudir, un año más, a una cita que no solo es ineludible, sino que, si me lo permiten, representa la primera manifestación de que, incluso en la celebración de este debate, estamos dando ejemplo de normalidad institucional. Una normalidad que, lamentablemente, no siempre se da en otros territorios ni en el ámbito nacional.

Confío en que este debate sirva, y mucho, para hablar de los problemas reales de la ciudadanía, y no tanto de los problemas de los políticos. Aspiro a que podamos expresar nuestras diferencias de criterio sobre cómo abordar dichos problemas, incluso con críticas al Gobierno, sin que ello implique, como lamentablemente ocurre en ocasiones, que se ataque o se menosprecie a la región. Espero, por tanto, que este sea un debate constructivo.

Por mi parte, también señalaré aquellos aspectos en los que aún cabe mejorar, en los que todavía tenemos compromisos pendientes. Nos encontramos aproximadamente en el ecuador de la legislatura, con un grado de cumplimiento efectivo, constatado y objetivo, del 51 %. La mayor parte de lo que resta ya está en marcha. Por ello, reitero, como he hecho en anteriores ocasiones, mi compromiso firme de cumplir con todo lo prometido, incluyendo los compromisos adquiridos durante el debate de investidura y en los sucesivos debates parlamentarios. Hemos ampliado incluso los objetivos inicialmente planteados en campaña electoral.

Si este debate transcurre en estos términos, se convertirá en un ejemplo a seguir, una especie de enmienda a la totalidad del debate nacional. Aquí no vamos a hablar de corrupción, ni de la actual ni de la pasada, porque desde que el Partido Socialista gobierna esta comunidad autónoma, no ha habido escándalos de esa índole.

Pretendemos evitar el populismo fácil y el frentismo por el frentismo. Señores del Partido Popular y de VOX, les aseguro que prestaré atención a sus argumentos e intentaré responder con respeto, sin recurrir al insulto. Me parece fundamental, en cualquier sistema democrático, que existan alternativas y diferencias de criterio.

En Castilla-La Mancha hay estabilidad, normalidad y certidumbre. Contamos con un gobierno que lleva ya diez años desde que asumí la presidencia. Un gobierno con trayectoria, con trazabilidad, como se diría en el ámbito de la cadena alimentaria. Somos conocidos, y quien les habla también lo es. Nuestro pasado es nuestro aval, y debe servir como garantía de que los compromisos que hoy renovamos y ampliamos serán cumplidos. No prometemos nada que no sea posible.

El Gobierno que tengo el honor de presidir es un gobierno fiable. No porque seamos infalibles —nos equivocamos como cualquiera—, sino porque intentamos reconocer y rectificar nuestros errores siempre que es posible. Nuestra fiabilidad se basa en que lo que decimos, lo intentamos llevar a cabo. Incluso cuando rechazamos una propuesta, lo hacemos con plena conciencia, más allá de cualquier cálculo electoral.

Esta forma de gobernar se basa en algo que hoy en día no abunda: escuchar. Escuchar a todos los colectivos sociales. Somos conscientes de que los objetivos de la región no son solo del Gobierno, sino que han sido pactados con empresarios y sindicatos. Un ejemplo de ello es la estabilidad fiscal. Hemos logrado una gran alianza social que, independientemente de las diferencias políticas, comparte el rumbo que estamos siguiendo.

Gracias a este camino, hemos podido entablar negociaciones y estamos a punto de iniciar en el Congreso de los Diputados la tramitación de un nuevo Estatuto de Autonomía. Un Estatuto renovado, que no desmerece al anterior, del cual nos sentimos profundamente orgullosos. Nunca antes nuestras cinco provincias habían gozado de una calidad de vida, unas condiciones y una autoestima como las que nos ha proporcionado el actual Estatuto, que emana de la Constitución Española.

El nuevo Estatuto será, en sí mismo, un mensaje. No sé si alcanzará la unanimidad, pero sí espero que cuente con un altísimo consenso. Será un Estatuto leal a la Constitución, coherente con el espíritu con el que se diseñaron las autonomías. Nunca hemos utilizado la autonomía para presumir ni para colgarnos medallas. Hay competencias que ni siquiera deseamos asumir. Nuestra única intención es mejorar las condiciones de vida de nuestra gente.

Este nuevo Estatuto recogerá y blindará los principales derechos y servicios públicos: la sanidad, la educación, la dependencia, las prestaciones sociales, la igualdad de género y la lucha contra la violencia hacia las mujeres. Todo ello quedará amparado en el marco estatutario de Castilla-La Mancha.

Seguirá siendo un instrumento útil a la vez que nos permite mejorar nuestras condiciones de funcionamiento como gobierno democrático. No queremos inventar nada ni queremos ser los más listos de la clase. Simple y llanamente: no queremos quedarnos atrás. Por eso, señorías, les animo a que emprendamos de la mano del consenso este último tramo del debate del Estatuto de Autonomía.

Es importante, ha quedado registrado en el Congreso de los Diputados e, independientemente de lo que pase, de por donde derive la legislatura, haya elecciones o no, esta iniciativa no es de las que decaen.

Quiero hablar de lo que no funciona, pero también, me lo van a permitir, de lo mucho que está funcionando en la Comunidad Autónoma.

Me gusta recordar, y así se lo traslado a Sus Señorías, que no es lo mismo gestionar problemas que tienen su origen en una situación de desastre, en una crisis o en un hecho objetivamente negativo —como fue el caso del COVID—, que afrontar los desafíos derivados de los propios éxitos colectivos.

Del COVID hemos aprendido muchas cosas, sin duda. Pero todos hubiéramos preferido no haber vivido esa experiencia. Fue una circunstancia dolorosa, que nadie desea repetir. Sin embargo, hay que distinguir entre los problemas que surgen de realidades dramáticas y aquellos que nacen del progreso. Porque el éxito también requiere gestión.

Hoy, muchas de las carencias que encontramos al asumir la responsabilidad del sistema sanitario están cubiertas. Y eso, lejos de ser un punto final, abre camino para abordar nuevos retos. Castilla-La Mancha supera la media de esperanza de vida en España, que a su vez se sitúa entre los más altos del mundo junto con Japón. Este logro plantea nuevos desafíos: pensiones,

ocupación activa a partir de los 65 años, atención sanitaria prolongada... Sí, son problemas, pero derivados de un éxito colectivo.

Hemos mejorado la alimentación, la sanidad, los medicamentos, las condiciones laborales y la calidad de vida. Vivimos más y vivimos mejor. Por tanto, no lamentemos el éxito: gestionémoslo.

En esa línea, identifico problemas que surgen precisamente de haber avanzado. Fui el primero en plantear al presidente del Gobierno que las redes eléctricas se nos estaban quedando pequeñas. ¿Por qué? Porque España ha crecido, quiere seguir creciendo y hay muchas empresas esperando para instalarse. Es un problema, sí, pero derivado de una buena noticia.

Lo mismo ocurre con las autovías o las líneas de alta velocidad. Que se queden cortas es un reto económico, pero también una señal de progreso. Por eso, más allá del tono político, quiero trasladarles mi esperanza. Hablo con diez años de experiencia como presidente, con la misma ilusión del primer día, pero con más perspectiva.

Creo sinceramente que Castilla-La Mancha no solo está en mejor situación que la media española, sino que tiene por delante una década aún más prometedora que la anterior. Creo que los próximos 10 años pueden ser todavía mejores que estos 10 años.

Aquí practicamos —y que nadie se ofenda por el término— una socialdemocracia no dogmática, no fanática, inclusiva. Hemos conseguido que muchas personas, incluso aquellas que por prejuicios políticos no lo asumían, comprendan que es bueno para todos contar con la mejor sanidad, la mejor educación y los mejores servicios sociales. Que el crecimiento económico está vinculado a la cohesión social.

Esta dinámica de crecer para compartir ha calado en la ciudadanía, más allá de lo que cada uno vote o piense. Es una legitimación del ejercicio de gobierno.

Por eso, esta socialdemocracia inclusiva me lleva a compartir con ustedes las **cuatro claves** que guían mi acción como presidente y la de mi gobierno:

**Crecer.** Sin telarañas ideológicas. No condenamos a quien tiene éxito ni a quien prospera. Al contrario, agradecemos a quienes se levantan cada mañana —trabajadores, empresarios— con la voluntad de avanzar. Porque con su esfuerzo, crece la región.

**Crecer para Compartir.** El crecimiento debe traducirse en bienestar para todos. Esta es una clave que cuesta más que lo comparten algunas de sus señorías. Hay que compartir, es esencial.

**Constitucionalida** . Estamos en un Parlamento autonómico, pero eso no nos hace menos españoles. Al contrario, desarrollamos y cumplimos las previsiones constitucionales. Seríamos traidores a nuestra tierra si renunciáramos a nuestras funciones.

**Interés general.** Aunque hoy se manosea mucho este concepto, aquí lo tenemos claro. Sabemos qué es lo que beneficia y lo que perjudica a la mayoría. Lo hemos pactado, lo compartimos, y por eso no es solo un planteamiento del Gobierno, sino un consenso generalizado.

En el contexto actual, es imprescindible plantear de forma constante la **defensa de los intereses de Castilla-La Mancha**. No se trata de una defensa partidista ni de una posición política coyuntural. Es una necesidad estructural: cada día, cada minuto, se toman decisiones que afectan directamente a nuestra región, tanto en España como en Europa.

Aunque el Gobierno de España es el interlocutor natural en el ámbito europeo, muchas decisiones se adoptan —o se dejan de adoptar— en el plano nacional, y tienen repercusiones directas sobre nuestra tierra. Por ello, es inevitable y necesario que Castilla-La Mancha esté presente en el escenario nacional, planteando, vigilando y defendiendo sus intereses.

Entre todos los asuntos relevantes, la financiación autonómica es, probablemente, el más importante. No sabemos si se abrirá realmente un debate serio o si se volverá a marear la perdiz, como ha ocurrido durante los últimos once años, en los que se han acumulado intenciones sin resultados. Porque, salvo que se le haya escapado algún documento al consejero de Hacienda, no hemos visto ningún papel concreto.

Durante este tiempo, el Estado ha duplicado sus ingresos, mientras que las comunidades autónomas apenas han visto incrementos proporcionales. Esto ha generado una deuda estructural con las autonomías, que debe ser reconocida y corregida. Si alguien se beneficia cada vez que se retrasa la reforma, alguien está haciendo caja a costa de los demás.

Por eso, **reclamamos que el debate sobre financiación autonómica se aborde con seriedad, con voluntad de acuerdo y sin privilegios.**

No permitiremos, bajo ningún concepto, privilegios ni regímenes de financiación distintos al régimen común que compartimos todos los españoles. No lo vamos a permitir. No prosperará ninguna pretensión en ese sentido. O se va en serio, o no se va. Y si se trata de un farol político o de una maniobra de cara a la galería, seré de los primeros en denunciarlo.

Aquí intentamos ser serios, incluso cumpliendo con las normas, como la de presentar los presupuestos en tiempo y forma para su aprobación. Porque **cumplir es importante**, y ese es el mensaje que quiero trasladarles hoy.

Cumplir es importante. Cumplir es, precisamente, lo que quiero expresarles hoy. Les hablaba de crecimiento y de la necesidad de compartir ese crecimiento. Y permítanme destacar dos datos recientes que, por sí solos, podrían resumir buena parte de este debate.

**En lo que llevamos de siglo, Castilla-La Mancha se ha consolidado como la cuarta comunidad autónoma que más riqueza ha generado**, tanto en términos absolutos como relativos. Este dato nos sitúa por delante de regiones que históricamente nos llevaban una considerable ventaja. Incluso, podríamos decir que parte de este avance se ha visto favorecido por la inestabilidad generada por el independentismo en otras comunidades, como Cataluña, que hoy se encuentra por detrás de Castilla-La Mancha. Estoy convencido de que esta situación será corregida por el nuevo presidente catalán. Pero, mientras tanto, nosotros somos los cuartos.

Y lo somos a pesar de los cuatro años de recortes que sufrió esta región: recortes en servicios, en derechos, en empleo y en Producto Interior Bruto. En tan solo cuatro años, la riqueza de Castilla-La Mancha cayó como nunca antes en su historia. Aun así, hemos logrado posicionarnos entre las comunidades que más han crecido.

Desde la pandemia hasta hoy, hemos sido la tercera comunidad en crecimiento económico. Castilla-La Mancha, una tierra que durante años fue considerada parte del “furgón de cola”, está creciendo por encima de la media nacional. Hemos reducido la brecha con el conjunto del país en 2,5 puntos. Y esto no lo hemos conseguido solos: ha sido posible gracias al esfuerzo conjunto con el tejido económico, con la paz social que reina entre empresarios y sindicatos, y con decisiones estratégicas que han dinamizado nuestra economía.

Fruto de este trabajo, hoy podemos afirmar con orgullo que Castilla-La Mancha es la comunidad autónoma que **genera mayor confianza entre los empresarios de toda España**, con una diferencia significativa respecto a la segunda. Este dato es una excelente síntesis de la situación económica de nuestra región.

Por supuesto, somos conscientes de que existen problemas y desafíos. Hay empresas que cierran y otras que abren. Pero la fotografía general es positiva. Y lo sabemos porque tenemos una visión completa de los proyectos en cartera, de las inversiones en curso, de las negociaciones abiertas. Todo indica que el escenario económico no solo se mantendrá, sino que mejorará.

En un contexto en el que España está siendo un referente de crecimiento entre los países desarrollados. Y lo está haciendo a pulso, con esfuerzo colectivo.

Tenemos ventajas estructurales como país que se van a materializar en las próximas décadas: alcanzar la soberanía energética, reducir la dependencia exterior, adaptarnos a los cambios tecnológicos y apostar por las energías renovables, que son más baratas y profundamente nuestras.

**El Producto Interior Bruto de Castilla-La Mancha ha alcanzado el nivel más alto de su historia.**

En 2024, nuestra comunidad ha sido la cuarta en crecimiento del PIB, con un incremento del 3,7 %, superior a la media nacional. Desde 2014 —inicio de esta etapa de gobierno—, somos la tercera comunidad autónoma en crecimiento económico, solo por detrás de Baleares y Madrid.

Conviene recordar que, entre 2011 y 2015, durante el anterior gobierno, la riqueza de Castilla-La Mancha se redujo en 1.059 millones de euros, siendo la segunda comunidad autónoma donde más cayó el PIB en toda España. Hoy, estamos en el ranking contrario: entre las que más crecen.

Además, el PIB per cápita ha mejorado, permitiéndonos avanzar en convergencia con el conjunto del país en 2,5 puntos. Y esto, señorías, tiene aún más valor si consideramos que hemos crecido en población, lo que implica repartir la riqueza entre más personas. Y como hemos crecido, crecemos en necesidades y en inversión pública.

No les voy a engañar: no sé si llegaremos a ser la primera comunidad en crecimiento. Pero tampoco lo descarto. Hay muchos proyectos en marcha, muchas oportunidades de inversión, tanto nacional como internacional, que estamos sabiendo atraer.

Nuestra economía crece, y lo hace también gracias a un **sector agroalimentario líder**, con un peso específico muy relevante en nuestro PIB. Castilla-La Mancha es referente en el sector primario y en la industria de transformación. Pero, además, el peso de la industria en nuestra región no deja de aumentar. De hecho, **Castilla-La Mancha tiene un peso industrial, en relación con su economía, superior** al de la mayoría de las comunidades autónomas, situándose tres puntos por encima de la media nacional, incluidas algunas con una alta concentración industrial.

Esto cobra aún más relevancia si consideramos aquellos territorios donde la industria es escasa o prácticamente inexistente. En nuestra región, hemos logrado romper esa barrera en la última década de forma exponencial.

La **población** también ha crecido. A fecha de julio de 2025, somos **2.132.102 habitantes**. Este dato, según el último censo, no es menor. Castilla-La Mancha se sitúa como la novena comunidad autónoma en crecimiento poblacional. Y si comparamos con otras regiones similares en términos geográficos y sociales, el contraste es evidente. Comunidades como nuestra vecina Castilla y León han perdido más de 300.000 habitantes desde que obtuvieron su autonomía, mientras

que nosotros hemos ganado casi 500.000. Y eso que aquí también hablamos, y mucho, del reto demográfico y del despoblamiento.

La realidad es clara: la comunidad ha crecido. Y cuando se crece en población, se crece también en riqueza, en servicios y en oportunidades. Se puede debatir, pero no se puede negar la evidencia: Castilla-La Mancha está hoy mucho mejor que hace 40 años, cuando comenzó su andadura autonómica, y mucho mejor que hace diez años, cuando asumí la Presidencia. Por supuesto, seguimos enfrentando problemas, pero el avance es innegable.

Este crecimiento conlleva también **nuevas responsabilidades**: más personas a las que atender, más servicios que prestar. Y, sin embargo, nos enfrentamos a un problema estructural relacionado con la **distribución fiscal**. En las zonas periurbanas, especialmente en el entorno de Madrid, muchas personas se trasladan a vivir a nuestra región, atraídas por una mejor calidad de vida, una sanidad pública de calidad, una educación mayoritariamente pública y un coste de vida más asequible. Sin embargo, en muchos casos, estos nuevos residentes no trasladan su domicilio fiscal a Castilla-La Mancha, lo que supone una pérdida de recursos para nuestra comunidad.

Este fenómeno, aunque complejo, debe abordarse. No es justo que se demanden servicios en un territorio y se tributen los impuestos en otro. Esta situación distorsiona nuestra capacidad financiera. Si todas las personas que viven y consumen servicios aquí tributasesen también aquí, estaríamos aún más cerca de liderar los principales indicadores económicos.

A pesar de ello, **las empresas crecen** y con ellas la confianza empresarial. Desde que asumí la Presidencia, se han creado 23.966 nuevas sociedades. Hoy, Castilla-La Mancha ostenta el índice de confianza empresarial más alto de España.

Las **exportaciones** también han experimentado un crecimiento notable: **un 78 % desde 2015**. El año pasado, 2024, logró ser récord absoluto de ventas al exterior. En el primer semestre de 2025, ya se ha exportado tanto como en todo el año 2015, lo que nos sitúa en camino de duplicar las cifras de entonces. Este dato es especialmente relevante, ya que las empresas exportadoras son, en muchos casos, las que más han crecido en nuestra región.

El volumen de ventas acumulado en la última década equivale a 1,6 veces el PIB regional. Esto refleja una economía dinámica, productiva y cada vez más abierta al exterior. De hecho, **la apertura económica ha alcanzado el 53 %**, un avance de 19 puntos desde 2015. Este nivel de apertura es propio de economías avanzadas y diversificadas, menos dependientes de factores internos.

La **inversión extranjera** también ha crecido de forma significativa. Hemos captado **344 proyectos de inversión** de origen extranjero, de los cuales 123 en esta legislatura. Castilla-La Mancha lidera el ranking nacional en captación de inversión extranjera per cápita, y es la cuarta comunidad en términos absolutos. Esta inversión se ha multiplicado por cinco, y crece seis veces más rápido que la media nacional. Somos, en definitiva, la segunda comunidad autónoma con mayor peso de inversión extranjera sobre nuestra propia riqueza.

Este dinamismo económico se refleja también en nuestro sector más emblemático: el agroalimentario. Castilla-La Mancha es la primera comunidad autónoma en peso del sector agroalimentario, que representa el 17 % del valor añadido bruto regional. Nuestra renta agraria ha crecido un 30 %, situándonos entre las tres comunidades donde más ha aumentado. Este avance es fruto, en gran parte, de una gestión eficaz de la Política Agraria Común (PAC).

Por cierto, hoy mismo, como cada año, hemos comenzado el pago anticipado de 249 millones de euros correspondientes a la PAC, cumpliendo nuestro compromiso de ser los primeros en hacerlo. No es dinero que queramos tener en nuestras arcas y cotizar intereses, algo que tiene su importancia, sino que lo ponemos en circulación cuanto antes, beneficiando directamente al sector.

Estos resultados consolidan a Castilla-La Mancha como una región exportadora neta. Las exportaciones de alimentos y bebidas han crecido un 75 %, siendo líderes nacionales en productos como el vino, nuestro principal producto de exportación.

Por último, quiero destacar el **crecimiento del turismo**, que se está produciendo de forma sostenida, equilibrada y territorialmente distribuida. Más allá de los grandes destinos turísticos como Toledo, el conjunto de la región se está beneficiando de este auge. Hemos batido récords de viajeros y pernoctaciones, lo que refleja una planificación inteligente y una apuesta decidida por la inversión y la promoción turística.

Estamos destinando 100 millones de euros a la promoción de Castilla-La Mancha, una cifra que contrasta notablemente con los 5 millones de euros que se invertían en esta materia durante el mandato de mi antecesora. Para contextualizar esta diferencia, cabe recordar que parte de aquella inversión se destinó a la elaboración de un plan estratégico de turismo que, a día de hoy, aún no ha sido localizado. Un documento que supuso un coste económico y que, lamentablemente, sigue sin aparecer. No es una cuestión menor, y su ausencia plantea interrogantes que, llegado el caso, podrían requerir la intervención de autoridades competentes, como la UCO.

Más allá de esta anécdota, lo cierto es que Castilla-La Mancha está creciendo en múltiples ámbitos, pero, sin duda, el crecimiento más significativo es el que se refleja en el empleo, que es, para la mayoría de la ciudadanía, el indicador más importante.

Recuerdo que, en campaña electoral, mi antecesora, la señora Cospedal, resumía su propuesta con una frase que decía: *“Si quieras empleo, vota al Partido Popular”*. Sin embargo, durante su mandato, Castilla-La Mancha fue la comunidad autónoma que más empleo destruyó, especialmente en colectivos tan sensibles como entre los más jóvenes y en mujeres.

Por ello, para mí es especialmente relevante haber cumplido con los compromisos adquiridos en materia de **creación de empleo** y aumento de la población ocupada, en una región que, además, ha experimentado un crecimiento demográfico. Los datos deben analizarse con perspectiva, pero lo cierto es que **hemos alcanzado cifras récord de ocupación**, con **920.000 personas trabajando en Castilla-La Mancha**, el mayor número de ocupados de nuestra historia.

Este dato refleja una realidad: las personas que llegan a nuestra región lo hacen con expectativas de encontrar empleo, y muchas lo consiguen, lo que a su vez actúa como un motor de crecimiento. Para que se hagan una idea, **uno de cada cuatro empleos creados en toda la historia de la autonomía se ha generado en estos últimos diez años de Gobierno**.

Fíjense, señorías, en este dato concreto, en estos diez años se han **creado 53 nuevos empleos diarios**. En contraste, durante la etapa del Partido Popular, se **destruyeron 45 empleos al día**.

En resumen, hemos pasado de una etapa de destrucción de empleo a una de crecimiento sostenido. Como resultado, **Castilla-La Mancha es hoy la cuarta comunidad autónoma donde más ha descendido la tasa de paro desde 2015**, con una reducción de 14 puntos, prácticamente a la mitad.

Aun así, señorías, aunque estos datos nos alientan y nos indican que vamos por el buen camino, no podemos conformarnos. No estoy satisfecho. Debemos seguir trabajando para consolidar estos avances y seguir reduciendo el desempleo, especialmente en los colectivos más vulnerables.

Castilla-La Mancha es hoy la **segunda comunidad autónoma de España en creación de empleo ocupado por mujeres**, situándose muy por delante de otras regiones con mayores recursos económicos. De hecho, el 54 % del empleo generado en la última década en nuestra comunidad ha sido ocupado por mujeres.

En cuanto al empleo juvenil, somos la **tercera comunidad autónoma en creación de empleo para jóvenes** y, lo que es aún más relevante, **la primera en reducción de la tasa de paro juvenil**. Este es un dato que merece ser celebrado con orgullo, porque refleja que el crecimiento económico se está traduciendo en oportunidades reales para los colectivos que más lo necesitan.

Este avance no se limita a grandes o medianas empresas. También se refleja en el **esfuerzo de miles de autónomos**, que son una parte esencial de nuestro tejido productivo. En este sentido, pusimos en marcha la **Tarifa Plana Plus para autónomos**, una medida que ha tenido una gran acogida. Mientras en otros lugares se debate sobre posibles incrementos en las cotizaciones, en Castilla-La Mancha cumplimos con lo prometido. Dijimos que íbamos a poner la tarifa plana y lo hemos hecho. **Y el año que viene, publicaremos la segunda convocatoria con 22 millones de euros**.

En la medida de nuestras posibilidades, seguimos apoyando al colectivo de autónomos. Por ello, **quiero convocar a todo el sector de autónomos, a empresarios, a sindicatos, a un nuevo pacto por los autónomos, hasta 2030. Lo vamos a plantear para aprobarlo en 2026, con 100 millones de euros**, con medidas integrales que respondan a las necesidades reales del sector. Porque, además de compromiso y cercanía, habrá recursos concretos, no solo discursos.

En esta misma línea, **queremos plantear, para 2026, seguir avanzando en los planes actuales de empleo**. Hago un llamamiento a las diputaciones provinciales para que mantengan su compromiso con estos programas, tal y como se acordó desde el inicio de esta legislatura. No podemos permitir que intereses partidistas interfieran en una política que ha demostrado ser eficaz y necesaria.

Recuerdo que, al inicio de mi mandato, uno de los datos más desalentadores que heredamos fue que profesionales altamente cualificados —médicos, arquitectos, ingenieros, abogados— se veían obligados a recurrir a planes de empleo como única alternativa. Hoy, afortunadamente, la situación ha cambiado.

**Los planes de empleo actuales combinan una función social con una función laboral.** Están dirigidos especialmente a personas con mayores dificultades de empleabilidad. Si no existieran, muchas de estas personas dependerían exclusivamente de subsidios. Gracias a estos planes, en la última convocatoria, **más de 7.000 familias han podido salir adelante**, hemos reducido significativamente el número de hogares con todos sus miembros en paro, y hemos facilitado el acceso a prestaciones sociales y subsidios estatales que, de otro modo, se perderían para nuestra comunidad.

Estos planes son una herramienta de cohesión social, que permite amortiguar desigualdades y ofrecer oportunidades. Y aunque siempre habrá un pequeño porcentaje de personas con

difícil empleabilidad —incluso algunas que puedan no tener voluntad de trabajar—, como presidente de esta comunidad, también tengo la responsabilidad de atender a todos, sin excepción. No vamos a negar a nadie el derecho a la sanidad, a la educación, ni a la posibilidad de reincorporarse al mercado laboral.

Estos programas cuentan con el respaldo mayoritario de los ayuntamientos, especialmente en los municipios más pequeños, donde su impacto es fundamental para la gestión local. Por ello, solicito unidad institucional en torno a estos planes, tal como se ha logrado con empresarios y sindicatos.

Asimismo, queremos seguir impulsando el crecimiento de nuestras **pequeñas y medianas empresas**. En 2026, destinaremos **9 millones de euros al Bono Crecimiento PYME y 6 millones para el nacimiento de nuevas pymes industriales**. Se trata de recursos dirigidos con precisión, como una suerte de “acupuntura económica”, para estimular el desarrollo empresarial.

Este impulso económico está estrechamente vinculado con la Formación Profesional (FP). Durante años, la FP fue injustamente infravalorada en nuestro país, en favor de una visión excesivamente centrada en la formación universitaria. Hoy, sin embargo, **la Formación Profesional ha ganado el reconocimiento que merece**. En Castilla-La Mancha, tenemos más estudiantes matriculados en FP que nunca.

Gracias a una estrategia conjunta entre las consejerías de Educación y Economía, hemos logrado que una parte sustancial de esta formación sea dual, es decir, combinada con prácticas en empresas. Actualmente, casi el 50 % de los empleos demandados requieren formación profesional, y nuestros programas están respondiendo a esa necesidad.

Hemos incrementado la oferta formativa por encima de la demanda, siendo **la única comunidad autónoma que no ha dejado a estudiantes sin plaza**. Además, los programas de FP que combinan formación académica y experiencia en empresas presentan **índices de empleabilidad de hasta el 80 %**, lo que demuestra su eficacia como herramienta de inserción laboral.

Estoy convencido de que, en los próximos cinco años, la Formación Profesional en Castilla-La Mancha dará un salto cualitativo definitivo, consolidándose como una vía formativa de excelencia. Siempre se ha dicho que envidiábamos el modelo alemán. Hoy, Castilla-La Mancha está en el camino correcto, dignificando la FP, adaptándola a las necesidades del mercado laboral y ofreciendo oportunidades reales de futuro, sin menoscabar otras opciones formativas.

Además, la Universidad regional ya trabaja en estrategias para fomentar la formación continua, especialmente entre personas mayores de 50 o 55 años, que necesitan adaptarse a los nuevos requerimientos del mercado laboral. Porque la formación a lo largo de la vida será clave para garantizar la empleabilidad en un entorno cada vez más cambiante y exigente.

En esta línea de progreso, seguiremos avanzando de la mano del diálogo y el consenso con los agentes sociales, en particular con los sindicatos y las organizaciones empresariales. Hemos tenido hasta ahora una ley que ha traído como consecuencia, les decía antes, 344 proyectos. En 2026, tramitaremos una **nueva ley de inversiones empresariales estratégicas**, con el objetivo de seguir consolidando a Castilla-La Mancha como un territorio atractivo y competitivo para la inversión.

Esta nueva normativa ofrecerá un marco ágil y seguro —una auténtica “autopista” administrativa, sin obstáculos— para quienes deseen invertir en nuestra tierra. Estimamos que al menos 150 nuevos proyectos se beneficiarán de esta ley en los próximos años, lo que se traducirá en miles

de empleos, un incremento significativo del Producto Interior Bruto y una transformación profunda del modelo económico regional.

Asimismo, en 2026 presentaremos una **nueva Ley de Turismo**, adaptada a los retos actuales del sector. En paralelo, impulsaremos la **Ley de Industria**, cuyo desarrollo se ha visto condicionado por el retraso en la normativa estatal. No obstante, nuestro compromiso es firme: elaboraremos el borrador y trabajaremos para su aprobación a lo largo del próximo año.

En el ámbito de la **salud laboral**, una demanda histórica del movimiento sindical y también compartida por el tejido empresarial, ya hemos dado un paso importante con la creación del **Instituto Regional de Salud Laboral**, que acaba de ponerse en marcha. Nuestro objetivo es que este instituto no solo adquiera estructura y operatividad, sino que se convierta en un instrumento eficaz para el diseño y ejecución de estrategias, acuerdos y pactos en esta materia.

En este sentido, tenemos previsto formalizar un **convenio con la Fiscalía**, que otorgará un papel relevante a la vigilancia y seguimiento de la siniestralidad laboral, reforzando así la protección de los trabajadores.

Durante 2026 también lanzaremos una **nueva convocatoria del Contrato Joven**, una iniciativa que ha demostrado ser eficaz y que contará con una **dotación mínima de 3 millones de euros**. Además, impulsaremos un **Plan de Conciliación**, con ayudas directas para facilitar el cuidado de menores de 14 años y personas dependientes. Estas medidas, junto con la ampliación de la red de escuelas infantiles y la mejora de los comedores escolares, contribuyen a una conciliación real entre la vida laboral y familiar.

Mañana mismo aprobaremos **5 millones de euros para la contratación de jóvenes menores de 30 años y personas mayores de 45 años**, dos colectivos que enfrentan especiales dificultades en el mercado laboral actual.

La economía regional evoluciona favorablemente, y aunque no recurriré a hipérboles, puedo afirmar con convicción que va bien y va a ir mejor. Es un motivo de orgullo poder decir que también **la gestión de las finanzas públicas** se está llevando a cabo con **honestidad, rigor y responsabilidad**.

Nuestro consejero de Hacienda, con su característico sentido del humor —que quizás no todos entiendan—, lidera una gestión económica que es, ante todo, seria y comprometida. Somos un gobierno que cumple, que no promete lo que no puede realizar, y que presenta y aprueba sus presupuestos con puntualidad y sin sobresaltos. No estamos incurriendo en gastos desmedidos ni dejándonos llevar por el crecimiento coyuntural de los ingresos públicos.

Cumplimos con la normativa fiscal y presupuestaria, tanto europea como nacional, algo que no siempre ocurrió en esta comunidad. Esta disciplina financiera nos permite **afrontar el futuro con solvencia**. Si no gestionáramos bien nuestras cuentas, no podríamos apoyar la economía productiva ni a nuestros empresarios. Por el contrario, seríamos un obstáculo.

Por ello, **mantenemos nuestro compromiso con la estabilidad fiscal**, tal como se acordó en el primer Pacto por el Crecimiento y la Convergencia con empresarios y sindicatos. Castilla-La Mancha es, hoy, una de las comunidades autónomas con menor presión fiscal de España, situándose en segunda posición, muy cerca de la primera.

Nadie puede afirmar que la fiscalidad en nuestra región sea un impedimento para el desarrollo económico. Al contrario. Cuando asumimos el gobierno, nos encontramos con 300 tasas

nuevas, algunas incluso dirigidas a personas dependientes. Hemos suprimido 68 de ellas y bonificado otras 28, avanzando con seriedad y sin demagogias hacia un sistema fiscal más justo.

Nuestro enfoque es claro: **ser progresistas en los ingresos —determinando a quién se debe exigir más— y también en los gastos —decidiendo en quién y en qué se debe invertir**. Esa es nuestra lógica.

Frente a quienes prometen bajadas de impuestos y luego actúan en sentido contrario, nosotros actuamos con coherencia. Porque cuando se habla de bajar impuestos, en realidad se está hablando de beneficiar a quienes más tienen. Las diferencias reales en el IRPF entre comunidades, para el 90 % de la población, son mínimas. Por tanto, hay mucha demagogia en este debate, y no tengo duda de que esta tarde escucharemos más. Pero también tendrá su respuesta.

Hoy, más de 200.000 ciudadanos de Castilla-La Mancha se han beneficiado de deducciones fiscales. Y, en particular, quiero destacar una deducción que solo existe en nuestra comunidad: una medida pionera, eficaz y reconocida, que incentiva el crecimiento de la población en zonas despobladas. A pesar de su éxito, ninguna otra comunidad la ha replicado. Quizá sería el momento de que quienes tanto hablan de despoblamiento, también actúen.

¿Saben cuánto deja de ingresar Castilla-La Mancha debido a la deducción por despoblación, que beneficia a quienes residen en zonas escasamente pobladas? El 23 % de las personas que llegan a la nueva Castilla-La Mancha no se establecen en las ciudades, sino en zonas despobladas. Ese 23 % representa un dato muy relevante, incluso histórico, ya que hasta ahora ocurría exactamente lo contrario.

La Comunidad Autónoma deja de ingresar más de 100 millones de euros como consecuencia de las bonificaciones destinadas a combatir la despoblación. Por tanto, no se trata de mítinges ni de discursos, sino de razones fundadas, de hechos concretos. Aquí hablamos, como es lógico, porque es necesario hacerlo. No es humo, ni mucho menos: son realidades que benefician a quienes más lo necesitan. Y, en esta región, no se trata de una pequeña comarca, sino de más de 200.000 personas beneficiadas.

Y quiero anunciar que vamos a continuar en esa línea. Intentaremos compensar una tasa que se aplica en las estaciones de ITV por el calibrado de los taxímetros. Asimismo, **eliminaremos otra tasa: la denominada “acredita”, vinculada a la formación**. Muchas personas necesitan una cualificación para acceder al mercado laboral, y en ocasiones, el simple trámite de obtener dicha certificación supone un coste económico. Nos damos por satisfechos si logran acceder al empleo, por lo que suprimimos esta tasa.

Además, vamos a actuar sobre uno de los problemas más graves que enfrenta la sociedad española: el acceso a la vivienda. La solución pasa por construir viviendas, no unas pocas, sino miles en toda España, pensadas para quienes más lo necesitan y bajo todos los regímenes posibles. Lo haremos sin prejuicios ideológicos, sin criminalizar al sector inmobiliario ni penalizar el urbanismo.

**Reduciremos el Impuesto de Transmisiones Patrimoniales a la mitad, del 5% al 3%, para jóvenes menores de 36 años que adquieran su primera vivienda.** Asimismo, **elevaremos el límite del valor de la vivienda que puede beneficiar de esta medida, pasando de 180.000 a 240.000 euros**. Esto puede suponer un máximo de 7.000 euros por persona, lo que conlleva un notable ahorro.

**También reduciremos a la mitad el Impuesto sobre Actos Jurídicos Documentados para menores de 36 años en la adquisición de vivienda.** En consecuencia, tanto transmisiones como actos jurídicos documentados se verán beneficiados. Además, **estableceremos una deducción del 15 % en el IRPF por aportaciones a cuentas ahorro vivienda.**

Estas son medidas novedosas, algunas de las cuales estuvieron vigentes en el pasado, y que tienen como objetivo estimular el acceso al mercado de la vivienda.

La Consejería dispone de numerosas iniciativas. Algunas serán de carácter fiscal, pero muchas otras serán proactivas. Permítanme presentarles la Estrategia de la Consejería de Fomento 2026–2030, que explicaremos con claridad. Se compone de 11 medidas, como hacemos siempre incumpliremos porque serán más, porque solemos cumplir más de lo que prometemos, sin que ello suponga vanidad.

No podemos llegar a todo, pero sí a muchas cosas. Las 11 medidas comienzan con **un programa de incremento de la oferta residencial en alquiler asequible.** No se trata de viviendas de cupo social, que en ocasiones generan guetos y conflictos en los barrios. En este sentido, la Delegación del Gobierno está realizando una labor destacada, y muchas de estas viviendas están siendo objeto de desahucios justos, porque hay quienes abusan del sistema.

Dirigiéndonos a la mayoría de la población, **planteamos una inversión de 45 millones de euros para la promoción de viviendas en alquiler asequible o en venta en zonas urbanas,** con un total de 700 viviendas. Esta es la primera medida de choque, que ya está en marcha.

Además, introduciremos una novedad importante: **un préstamo a tipo cero, desde los propios instrumentos públicos, destinado a cubrir el 20 % del coste de la vivienda que no financian los bancos.** Un préstamo tipo cero, accesible para los adquirientes de vivienda.

No se trata de un aval, señorías. Lo que pondremos en marcha es un préstamo a tipo cero, con condiciones extraordinarias tanto en cuanto a la carencia como a la devolución. Estoy convencido de que este Gobierno se convertirá en el que más ha apostado por facilitar el acceso a la vivienda, haciéndola asequible mediante ayudas directas y préstamos a tipo cero.

**Vamos a desarrollar y firmar protocolos de colaboración con entidades financieras,** a las que agradezco su constante disposición. Me refiero, lógicamente, a aquellas que tienen actividad residenciada en Castilla-La Mancha, **con el objetivo de promover una oferta de productos financieros que faciliten el acceso a la vivienda.** Nosotros ya podemos contribuir con ese 20 % a tipo cero, pero queremos que las ventajas se extiendan aún más, que las condiciones sean todavía más accesibles para la juventud.

Se trata de mejorar los tipos de interés que puedan ofrecer las entidades financieras, y en ese esfuerzo también contribuirá la Administración. Asimismo, **vamos a definir un nuevo registro de demandantes de vivienda,** con el fin de mejorar la eficacia en la gestión y garantizar la transparencia en la adjudicación de vivienda pública.

**Facilitaremos el cambio de uso del suelo para incrementar el suelo residencial.** Quiero dejar claro que todo se hará conforme a la legalidad vigente. No se trata de que cualquier suelo sea válido para cualquier uso, ni de abrir la puerta a prácticas del pasado, como ocurrió durante la burbuja inmobiliaria, cuando se decía que “todo el campo era orégano”. Lo que sí haremos es contar con una legislación más ágil, eficaz y rápida que permita el cambio de uso del suelo para aumentar el suelo residencial.

Presentaremos próximamente estos instrumentos, que serán altamente eficaces. Además, nos sumaremos a una iniciativa planteada por el Ministerio de Vivienda, que también pilotaremos desde Castilla-La Mancha. En enero de 2026 presentaremos el **programa operativo de edificios y solares públicos de la Comunidad Autónoma que puedan ser liberados**. No todos podrán incluirse, pero muchos suelos públicos que actualmente están inactivos —sin uso administrativo ni de otro tipo— se incorporarán a este programa **para destinarlos a la promoción de vivienda asequible, principalmente en régimen de alquiler**.

Esta iniciativa nos permitirá disponer de al menos 2.000 nuevas viviendas, ubicadas en ciudades o núcleos con una localización estratégica, lo que potenciará aún más su impacto.

También **impulsaremos la reclasificación de suelo rural o mediante planes y proyectos especiales de vivienda en entornos rurales**, bajo el acrónimo **PEVER**. Oirán hablar de ello, porque permitirá a muchos pequeños municipios disponer de suelo urbanizable, algo que preocupa profundamente a sus alcaldes. En muchos casos, las normas subsidiarias vigentes datan de hace décadas, y los ayuntamientos carecen de instrumentos técnicos o apoyo directo para actualizarlas.

Actuaremos mediante estos planes para llevar a cabo una reclasificación exprés del suelo rural, con el fin de destinarlo a vivienda asequible. Además, **vamos a aprobar una nueva norma subsidiaria regional**, una norma técnica para apoyar a los municipios sin normas de planeamiento o con normas deficitarias, una iniciativa largamente trabajada y que ahora será posible. Esta norma será de gran relevancia para quienes trabajan en urbanismo y para los secretarios municipales, ya que permitirá que cualquier ayuntamiento, independientemente de su planificación urbanística actual, pueda operar con criterios actualizados y con recursos homogéneos en toda la Comunidad Autónoma.

Esta iniciativa, desde el punto de vista jurídico, es de gran importancia. **Y vamos a apoyar especialmente a los pequeños municipios**, que son los que más dificultades enfrentan y que carecen de servicios técnicos, con **ayudas en especie para la redacción del planeamiento urbanístico**, a través de la empresa pública dependiente de la Consejería de Fomento.

En materia de vivienda, además de las deducciones ya mencionadas para jóvenes, **vamos a ampliar la deducción fiscal por arrendamiento de vivienda habitual**, ampliéndola desde los 450 euros actuales hasta los 500 euros. Es una deducción eficaz, que alcanza a muchas personas y que está dirigida a quienes más lo necesitan.

Señorías, las deducciones fiscales que proponemos tienen como objetivo resolver problemas concretos mediante una “acupuntura fiscal”. No actuamos con demagogia ni frivolidad. Los servicios públicos se financian con los impuestos de todos, y es fundamental que quienes más tienen contribuyan más, y quienes menos tienen, menos. Este principio también debe aplicarse a las comunidades autónomas: no se puede aspirar a privilegios sin asumir responsabilidades.

En este sentido, afirmamos que quien más paga, más tiene. Eso es lo verdaderamente progresista. Hemos logrado incluso que parte de la derecha de este país lo entienda, aunque no sabemos si lo asumen. Nosotros, desde luego, lo defenderemos con firmeza. Este principio aplica tanto a las personas como a las empresas.

La financiación autonómica no proviene de una cuenta particular de cada autonomía. Los territorios no pagan impuestos, por mucho que algunos insistan en exhibir balanzas fiscales. Esa

narrativa es un cuento. No debemos caer en trampas que comprometan la estabilidad política. Jugar con las cosas de comer es inadmisible, como lo es jugar con principios fundamentales.

Por tanto, si en el IRPF debe pagar más quien más tiene, y las empresas deben tributar según sus beneficios, la financiación autonómica también debe distribuirse en función de la contribución a la renta por parte de quienes más tienen —personas y empresas—, y en función del coste real de los servicios. Porque prestar servicios en esta región es mucho más costoso que hacerlo en las grandes ciudades. Muchísimo más.

En Castilla-La Mancha mantenemos plazas educativas en núcleos muy pequeños, incluso con tan solo tres alumnos. Muchas de estas plazas, bajo la normativa vigente durante la etapa del Partido Popular, habrían sido suprimidas, como ya ocurrió en numerosos casos. Hoy, el coste de mantener una plaza en estos núcleos es un 346 % superior al de una plaza en una ciudad. Ese esfuerzo lo estamos asumiendo nosotros, en nuestra tierra, y me siento profundamente orgulloso de ello.

Porque se trata de garantizar que los derechos fundamentales —educación, sanidad, dependencia— sean iguales para todos, independientemente del lugar de residencia. Lo que defendemos aquí, lo exigimos también para el conjunto de España.

Este compromiso lo asumimos con una Hacienda que aspira a ser rigurosa, aunque enfrenta dificultades, empezando por la deuda. Castilla-La Mancha mantuvo una deuda moderada hasta el año 2011. Por ello, les pido que no se dejen llevar por consignas partidistas dictadas desde Madrid. Es grave que algunas autonomías estén dispuestas a seguir pagando la deuda únicamente por mantener una imagen ante la sede de su partido.

Fui el primer presidente autonómico en plantear la necesidad de una **compensación por la infrafinanciación** que sufrimos por parte del Estado. Lo hice durante el mandato del presidente Rajoy, aunque no obtuve respuesta. Esta propuesta no nació de movimientos independentistas, sino de Castilla-La Mancha, y debe contar con el apoyo de todos los grupos parlamentarios.

Si esta iniciativa prospera en el Congreso, lograremos que se nos compense, al menos, por toda la deuda generada por el Partido Popular en tan solo cuatro años. Durante ese periodo, no hubo una receta económica para salir de la crisis. La única respuesta fue despedir a miles de médicos, profesores y empleados públicos, paralizar inversiones y asumir indemnizaciones millonarias. Lo que no se recortaba, se financiaba acudiendo a los bancos.

Fue una receta nefasta. Ya tuvimos aquí un antípodo de políticas como las de Javier Milei, aunque sin el mismo estilo, pero con consecuencias similares. Así cayó la renta per cápita en Castilla-La Mancha, aumentó el desempleo y se dispararon las indemnizaciones por paro. Todo se encareció. Cortar por lo sano resultó ser una falacia: se cortó por todos lados, y no precisamente por lo saludable.

Al menos, hoy podemos decir que estamos en condiciones de abordar esa deuda, que se duplicó en solo cuatro años. Y lo defenderemos, porque más allá de los ataques o clichés, esta es una cuestión de interés regional.

En materia de administración pública, hemos demostrado seriedad. Cumplimos con los funcionarios en las convocatorias de oferta pública de empleo. Cuando llegaron las sentencias europeas que exigían reducir la interinidad, nosotros ya habíamos hecho los deberes. Fueron muchos años sin convocar plazas, lo que colapsó el sistema público, incluyendo la formación MIR.

Hoy estamos formando más profesionales que nunca, recuperando el tiempo perdido. La función pública está siendo gestionada con rigor y, en la medida de lo posible, en consenso con los sindicatos. **En este trimestre, vamos a plantear la oferta de empleo público para 2025, con 3.500 plazas, y en 2026, como mínimo, otras 3.000 plazas.** La mayoría serán en sanidad y educación, porque apostamos por los servicios que requieren presencia humana: médicos, enfermeros, celadores, docentes.

Más allá de la tecnología o la inteligencia artificial, nosotros apostamos por el modelo presencial, humano, de escala cercana. La prestación de servicios públicos exige esa presencia, y seguiremos cumpliendo con ello.

Además, la administración está modernizando sus procesos. Una parte sustancial de los trámites ya se realiza de forma digital, reduciendo el uso de papel de manera significativa. Aquí no se piden folios, se prescinde de ellos. Y esto tiene importancia, porque nos permite avanzar hacia la igualdad a través de las telecomunicaciones.

Queremos que todos los rincones de Castilla-La Mancha dispongan de fibra óptica y 5G. Somos la única comunidad autónoma con el 98 % de la población conectada mediante fibra óptica. Cuando asumí el cargo, solo algunos polígonos industriales contaban con esta tecnología. Hoy, todos están conectados, y el alcance es prácticamente universal.

**Me comprometo a que en 2026–2027 alcanzaremos el 100 % de cobertura en fibra óptica, 5G y conexión vía satélite.** Este es el camino hacia una verdadera igualdad territorial.

Es cierto que, dadas las complejidades técnicas, los avances en tecnología satelital —algunos desarrollados desde esta misma Comunidad Autónoma— nos van a permitir mejorar significativamente la accesibilidad. Este aspecto es clave para la prestación de servicios sanitarios y para la relación con la Administración, permitiendo que cualquier ciudadano, incluso desde los lugares más remotos, pueda realizar trámites administrativos con plena normalidad.

Esto representa un nuevo concepto de igualdad, una igualdad tecnológica que elimina la brecha digital. En esta línea, **hemos solicitado ya al Ayuntamiento de Talavera de la Reina los terrenos necesarios para la implantación de la Agencia de Transformación Digital, cuya sede estará ubicada en dicha ciudad.**

Asimismo, vamos a definir y crear el **Espacio Ciudadano**, una plataforma de gran envergadura que permitirá la gestión de la mayoría de los trámites administrativos. A diferencia de experiencias piloto desarrolladas en otros territorios, esta herramienta será válida tanto para ciudadanos como para empresas. Estoy convencido de que se convertirá en un instrumento imprescindible para la relación con la Administración, permitiendo acelerar plazos y resoluciones, apoyándose en las nuevas tecnologías y en la inteligencia artificial.

En materia de emergencias, **vamos a poner en marcha un Sistema Avanzado de Emergencias, que sea independiente de la red eléctrica.** Las recientes situaciones vividas —como la última DANA o el apagón eléctrico— nos han llevado a conclusiones importantes. Aunque la respuesta general fue adecuada, se detectaron debilidades que debemos corregir. Si bien no somos responsables de las redes, sí lo somos de la atención a la ciudadanía, y en esos momentos se vivieron situaciones muy difíciles.

Quiero agradecer el compromiso de la mayoría de los profesionales, especialmente en los hospitales, que hicieron todo lo posible por garantizar la atención sanitaria, resolviendo con éxito todas las emergencias críticas.

El nuevo edificio destinado a emergencias será extraordinario, y albergará el que probablemente sea el sistema más avanzado de España en esta materia. Además, vamos a seguir estableciendo compromisos firmes con nuestros objetivos.

En diciembre, lanzaremos una nueva **aplicación para el transporte público**, que está funcionando muy bien. Cada vez más personas la utilizan no solo para conocer rutas y horarios, sino también para realizar gestiones directamente desde la app.

En cuanto a infraestructuras, vamos a invertir **105 millones de euros** en los próximos cinco años para el **mantenimiento ordinario de carreteras. Los contratos ya están preparados y se firma án próximamente**. Esta inversión multiplica por diez la destinada por el anterior Gobierno del Partido Popular.

Esperamos inaugurar antes de que finalice el año —entre noviembre y diciembre— la **pasarela de Miguelturra con Ciudad Real**.

Actualmente, un tercio de la Comunidad Autónoma ya disfruta de descuentos en el transporte público, gracias a medios desarrollados íntegramente en Castilla-La Mancha, como el sistema **ASTRA** y el **transporte sensible a la Demanda**.

En breve se pondrán en marcha nuevas líneas ASTRA: **Pozuelo–Poblete–Carrión** y la **lanzadera de Pioz**, las mejoras en el ASTRA de **Alovera–Villanueva–Quer**, y renovaciones en **Pozo–Chiloeches y Horche–Yebes**.

En 2026, se desarrollarán nuevas rutas ASTRA: **Velada–Talavera de la Reina, San Román–Hinojosa–Talavera de la Reina**.

En otro ámbito del transporte, el **servicio a demanda** está obteniendo resultados muy positivos. En el primer trimestre, se activará el operativo en **Molina de Aragón**, que ha experimentado una transformación notable. Además, en 2026 se pondrán en marcha tres nuevos servicios de transporte a demanda: en **La Jara** (Toledo), **Sierra del Segura** (Albacete) y **Almadén** (Ciudad Real). También se establecerá un nuevo servicio para toda la **Serranía de Cuenca**.

Estas cuatro novedades cambiarán la dinámica diaria de muchas personas, no solo en términos de movilidad, sino también en sus expectativas sociales y económicas. Es un gran avance.

Gestionamos decisiones que se traducen en servicios públicos, y con el mismo rigor que aplicamos a la Hacienda regional, lo hacemos con los **fondos europeos**. En al menos tres ocasiones, hemos aprovechado recursos que otras comunidades autónomas no han podido ejecutar. En Castilla-La Mancha, esos fondos se han gestionado con eficacia.

En áreas como la vivienda y la eficiencia energética, hemos sido especialmente diligentes. Reiteramos que quien tenga dificultades para cumplir plazos, debe buscar alternativas, y Castilla-La Mancha está en disposición de ofrecerlas. Aspiramos a ser la comunidad autónoma más eficaz en la gestión de fondos europeos.

Actualmente, somos la segunda en eficiencia, y esto se explica, entre otras razones, porque no maquillamos el gasto europeo ni lo desviamos a empresas para que lo descuenten, como ocurre en otros territorios. En el marco del programa FEDER 2014–2020, hemos ejecutado el 100 % de los fondos asignados. En el caso del Fondo Social Europeo, hemos superado el 100 % de ejecución, complementando con recursos propios lo que otras comunidades no han gastado.

En los fondos derivados de las últimas crisis —Next Generation EU— somos la segunda comunidad autónoma en balance de gestión: 1.714 millones de euros ejecutados, 46.500 beneficiarios y presencia en 830 municipios, lo que representa el 81 % del territorio regional.

Entre los numerosos fondos que benefician a Castilla-La Mancha, el más trascendental —por su carácter histórico— es sin duda el correspondiente a la Política Agraria Común (PAC). Y, en este sentido, quiero expresar nuestra preocupación. Estamos preocupados, pero no estamos paralizados.

Nos preocupa el planteamiento que, de forma sorpresiva, ha realizado la Unión Europea tras las últimas elecciones europeas, marcadas por una fuerte movilización y un claro giro hacia posiciones de derecha y extrema derecha. Aunque existe un acuerdo con la socialdemocracia para garantizar la gobernabilidad, el peso específico en el Parlamento Europeo lo ostenta la suma de las fuerzas conservadoras.

Es llamativo que, con un panorama parlamentario tan escorado a la derecha, se pretenda aplicar el mayor recorte en los fondos de la PAC de toda su historia. Esto no es un simple cambio de opinión: es un incumplimiento grave que puede suponer un serio quebranto para la cohesión territorial que representa la política agraria comunitaria.

Venimos de una etapa en la que Castilla-La Mancha había salido muy beneficiada en el reparto nacional, un 15 % más. Sin embargo, el riesgo actual es que toda España puede salir muy perjudicada. Por ello, vamos a establecer un frente común con el Ministerio de Agricultura, con quien ya tenemos agendada una reunión. Además, seguiremos defendiendo nuestros intereses en todos los foros posibles, alzando la voz con firmeza.

Es significativo que en los foros regionales exista consenso entre fuerzas conservadoras y socialdemócratas. Sin embargo, cuando se trata de decisiones a nivel nacional, entran en juego otros intereses, como el gasto en defensa. Si este gasto adicional se financia a costa de reducir los fondos de cohesión —especialmente los agrarios—, estaríamos dañando gravemente uno de los pilares de la identidad europea: la convergencia territorial.

Vamos a luchar por corregir esta situación y alcanzar un acuerdo amplio, que defienda el volumen global de los fondos europeos. No se trata de preferencias por una u otra parte de la PAC, sino de proteger el conjunto. Lo contrario sería abrir la puerta a quienes pretenden aplicar una “motosierra” a la política agraria comunitaria.

El pacto con las organizaciones agrarias será esencial. Siempre hemos confiado en su trabajo y hemos afrontado juntos retos muy complejos. Este es, sin duda, uno de los más importantes.

Este pacto estará vinculado al desarrollo de múltiples iniciativas en el ámbito agrícola y ganadero. En 2026, plantearemos un nuevo **incremento en la política de aseguramiento frente a catástrofes naturales**. Esta medida responde a una realidad innegable: los efectos del cambio climático son cada vez más evidentes, especialmente en el campo.

Castilla-La Mancha ha sido pionera en facilitar el aseguramiento de las explotaciones agrarias. Nuestro objetivo es que todas las explotaciones estén aseguradas, aunque ello implique un mayor esfuerzo presupuestario por parte de la Comunidad Autónoma. La tranquilidad de contar con un colchón ante situaciones adversas es clave, más allá de las ayudas puntuales que puedan activarse en momentos críticos.

Por ello, aumentaremos un 20% nuestra aportación a la cuota de aseguramiento, para facilitar el acceso a seguros privados. Hemos pasado de 43.000 pólizas a 115.000, y queremos seguir avanzando en esta senda.

En materia de **exportaciones agroalimentarias**, hemos alcanzado un crecimiento del 75 % respecto a 2015, marcando récords este mismo año. Seguiremos apoyando la internacionalización de nuestras empresas, acompañándolas en ferias internacionales y en la apertura de nuevos mercados, como el asiático —con Corea como objetivo estratégico—, entre otros emergentes.

Además, continuaremos protegiendo nuestra producción local, **reforzando las denominaciones de origen y figuras de calidad**. Vamos a desarrollar **nuevas certificaciones para productos como el pistacho, el champiñón y las setas de La Manchuela y las lentejas castellanas**. También **impulsaremos la creación de dos interprofesionales: una para el vino, ya avanzada, y otra para el pistacho**.

El sector agroalimentario representa el 17 % del PIB regional y tiene un impacto ambiental y territorial fundamental. Por ello, seguiremos gestionando con eficacia las convocatorias del programa FOCAL, que este año ha alcanzado cifras históricas: 80 millones de euros movilizados, generando más de 400 millones de inversión privada.

Nuestro sector quiere crecer, quiere invertir, y nosotros estamos aprovechando hasta el último céntimo de los fondos disponibles. Hemos logrado cubrir el 100 % de la demanda en convocatorias anteriores, y aspiramos a hacerlo también este año, apoyando tanto proyectos menores como mayores.

En paralelo, con VINATI y la acción exterior hemos movilizado 191 millones de euros en esta legislatura, consolidando a Castilla-La Mancha como una potencia exportadora y como referente en la gestión eficiente de los recursos europeos.

Podremos decir que siempre se puede hacer más. Pero estamos, sin lugar a dudas, en el mejor momento de promoción pública y privada de nuestra producción en el mundo. Y este Gobierno no da un paso atrás; al contrario, vamos a seguir avanzando con determinación en esta dirección.

**La protección de nuestros productos** cuenta con una marca de éxito: **Campo y Alma**, cada vez más difundida, más reconocida y más útil. Fue creada recientemente, y ya está cumpliendo con los objetivos para los que fue concebida.

Además, vamos a seguir apostando por la investigación y la innovación en el sector agroalimentario. Hemos destinado 10,5 millones de euros a esta línea, y el próximo año incrementaremos esta inversión. Hemos recibido 63 solicitudes, lo que demuestra el dinamismo y la vocación investigadora de nuestro sector. Es motivo de orgullo constatar que existe una pulsión innovadora en el campo, que ha evolucionado de forma extraordinaria y exponencial.

En materia de **regadíos**, tenemos muchas expectativas. Hemos gestionado 71 millones de euros para su mejora y ampliación. Actualmente, el 60 % del regadío regional opera con máxima eficiencia, y el resto con eficiencia generalizada. Por ello, esperamos que el Gobierno se sienta respaldado en la defensa de nuestros regantes y agricultores frente a los ataques injustificados, incluso cuando provienen de miembros del mismo partido político.

Es inadmisible que se insulte a los regantes de Castilla-La Mancha, a los ciudadanos de esta tierra, acusándolos de despilfarrar el agua. Hemos sido víctimas del impacto más severo del cambio climático en la historia democrática de España. Por eso, defendemos la **sustitución progresiva de los trasvases** por sistemas de **desalación técnica avanzada, moderna y sostenible**, que han requerido una inversión considerable.

Esperamos, por tanto, una aclaración, señor Núñez. En esta región, nadie entenderá que haya firmado un acuerdo por el agua aquí, y luego otro en Murcia que contradice el anterior. ¿Cómo se puede afirmar en Murcia, junto a los dirigentes del Partido Popular, que el trasvase es insustituible? ¿Dónde está el engaño: aquí o allí?

Señorías, que lo sepan quienes pretenden insultarnos de esa manera. En lugar de reconocer los problemas, se opta por la demagogia. Mientras tanto, nosotros seguimos trabajando. Vamos a ampliar 25.000 hectáreas de regadío, porque, a pesar de ser una comunidad extensa, tenemos la mitad del aprovechamiento hídrico que disfrutan quienes se benefician del trasvase. Y no hablamos solo de superficie, sino de consumo real.

¿Cómo se puede acusar de despilfarro a una región que ha tenido que abastecer con cisternas a los pueblos de la cabecera del Tajo en Guadalajara, porque faltaba agua para el suministro humano? Es una ofensa intolerable.

Seguiremos mejorando en esta dirección, siempre en acuerdo con el sector. En 2026, aprobaremos la **Ley de la Calidad Alimentaria**, que abordará la cadena alimentaria desde una perspectiva integral, protegiendo toda nuestra producción, tanto agrícola como ganadera.

Antes de que finalice el año, presentaremos el **Plan Estratégico de la Ganadería**, tal como nos comprometimos en el anterior debate. Los datos son muy relevantes: se está produciendo una incorporación significativa de jóvenes ganaderos, lo que contribuye al tan necesario relevo generacional, una preocupación compartida por el sector agrario y otros sectores.

Incluso el sector de la **caza**, que apoyamos por su valor económico, cultural y ambiental, nos ha trasladado su inquietud por el relevo generacional. La práctica de la caza, mayoritariamente sostenible y social en nuestra región, está perdiendo atractivo entre los jóvenes, posiblemente por el ritmo acelerado de vida actual.

En todo caso, el relevo generacional en el campo es una cuestión productiva de primer orden. Estamos invirtiendo más que nadie y obteniendo resultados concretos. Hemos promovido 5.100 incorporaciones de jóvenes —hombres y mujeres— al sector agrícola, lo que representa la mitad de todas las incorporaciones en España. Castilla-La Mancha está a la cabeza.

En el mundo rural hemos tomado decisiones firmes, como la aprobación de la Ley contra la Despoblación, así como otras medidas orientadas a favorecer el incremento de trabajadores autónomos en zonas escasamente pobladas. Abrir un negocio en una zona rural no es tarea fácil, sin embargo, en tan solo dos años hemos logrado aumentar en 137 el número de autónomos en zonas despobladas.

El Bono Emprendimiento Rural ha demostrado ser eficaz, y seguiremos apostando por él. No concebimos una dicotomía entre el desarrollo rural y la agricultura, porque los agricultores viven en el mundo rural. Mejorar sus condiciones es mejorar su calidad de vida. La renta no depende únicamente de los ingresos, sino también de los gastos evitados y de los beneficios fiscales obtenidos. En este sentido, la mayoría de nuestros agricultores se benefician de las deducciones fiscales autonómicas.

Podrán decir lo que quieran, hacer proclamas o mítines, pero si hay un Partido del Campo en Castilla-La Mancha, es este Gobierno. Lo reconozcan o no, somos quienes más nos preocupamos por el campo. Y los datos lo demuestran: al campo le va mejor cuando gobernamos nosotros. Estamos abiertos a cualquier tipo de debate y comparación, y vamos a seguir trabajando en esta dirección.

Uno de los problemas que, aunque menor en nuestra región, genera preocupación es la presencia del lobo. **En 2026, incrementaremos en un 30 % las indemnizaciones por daños causados por esta especie**, y trabajaremos de forma coordinada entre las dos consejerías competentes para agilizar la gestión de estos expedientes.

Cuidar de nuestro sector productivo —agricultores y ganaderos— es también cuidar de nuestro entorno. La **sostenibilidad** no es un elemento accesorio, sino un eje central en cualquier sociedad moderna y avanzada. Por ello, estamos orgullosos del trabajo que estamos realizando.

En materia de **prevención y extinción de incendios forestales**, Castilla-La Mancha ha sido pionera. Seguimos en guardia dadas las altas temperaturas. Fuimos la primera comunidad autónoma en reconocer la categoría de bombero forestal, evitamos el cierre, la privatización, que se quiso hacer del servicio de GEACAM y el desmantelamiento de INFOCAM durante la etapa del Partido Popular.

Algunas autonomías operan con hasta 35 empresas contratadas para la gestión forestal. Nosotros apostamos por un modelo público, y nos alegra que otras regiones, como Castilla y León, estén migrando hacia el sistema que tenemos implantado aquí. Les ofreceremos toda nuestra colaboración.

Somos la **primera comunidad autónoma en inversión en prevención de incendios**, con casi 10 euros por hectárea, y también la primera en inversión por habitante en prevención, con 26 euros por persona. En extinción, somos la segunda comunidad, con 18,7 euros por habitante. Estos datos aún no reflejan los resultados de las últimas campañas, que han sido especialmente eficaces.

Los incendios siguen siendo una amenaza, especialmente los intencionados, que son los más dramáticos. Algunos se provocan de forma estratégica, en momentos y lugares que complican aún más la extinción. Aunque no entraremos en detalles ahora, en algún momento será necesario hacer público quiénes están detrás de estos actos.

Este verano hemos destinado más recursos a ayudar a otras comunidades autónomas que a combatir incendios propios. En Castilla-La Mancha hemos tenido más conatos, pero se han extinguido rápidamente, evitando daños mayores. El incendio más complejo se produjo en Guadalajara, en una zona de alta montaña con presencia de turba, lo que dificultó su extinción. Nuestros servicios permanecieron activos durante días, debido al riesgo de reactivación subterránea.

Estamos orgullosos del trabajo realizado, pero no nos conformamos. Queremos seguir mejorando. Campaña tras campaña, hemos reforzado nuestros medios. Actualmente contamos con 29 medios aéreos, lo que representa la mitad de los que tiene el Estado para toda España. Algunas comunidades autónomas, incluso las más grandes, operan con tan solo dos helicópteros.

Hemos adquirido más maquinaria para desbroce, y desde el primer momento asumimos —en consenso con los sindicatos— que cuando no hay incendios, se debe trabajar en la limpieza y protección del monte. En Castilla-La Mancha, se limpia en invierno para apagar en verano. Ha habido debates sindicales, y estamos dispuestos a seguir afrontándolos, porque creemos firmemente en este modelo.

Creemos firmemente en el modelo que estamos aplicando. La alternativa a lo que estamos haciendo sería suprimir servicios, volver a los recortes, a la “motosierra” y a la externalización indiscriminada. Nosotros colaboramos con empresas privadas, por ejemplo, en la gestión de medios aéreos, pero la dirección, la tutela y la coordinación técnica son públicas. Los técnicos que tenemos en gestión de incendios son altamente cualificados y, de hecho, son requeridos en otras comunidades autónomas no solo por los medios, sino por su capacidad de coordinación operativa.

No entraré en detalle sobre lo que nuestro personal encuentra cuando acude a apoyar en incendios fuera de nuestra región, pero les aseguro que sería motivo de un debate profundo en materia de **política ambiental**. En este ámbito, Castilla-La Mancha está a la vanguardia a nivel nacional.

Nuestra región posee una gran riqueza natural y una enorme diversidad. En algunos aspectos, ya hemos alcanzado el liderazgo. Por ejemplo, somos la **comunidad con mayor población de lince ibérico** de toda la península, con un 46 % del total. Y eso que comenzamos bajo la tutela de Andalucía. Este logro es fruto de una gestión eficaz y de la colaboración con sectores como el de la caza, que ha contribuido a que el lince se convierta en un aliado para el control de otras especies. Es un ejemplo de buena práctica y sostenibilidad compartida.

Hablar de sostenibilidad hoy es hablar de **energía**. Castilla-La Mancha es la **primera comunidad en producción fotovoltaica, la segunda en energía eólica y la segunda en producción total de energía renovable**. Producimos 21,5 millones de megavatios hora, mientras que nuestro consumo es de 12 millones, lo que significa que **generamos casi el doble de lo que consumimos**.

Pocas regiones en Europa pueden afirmar que producen el doble de energía renovable de la que utilizan. Esto nos otorga legitimidad para exigir más redes, más conexiones y para atraer empresas que se instalen donde está la energía, en lugar de que esta se genere aquí y se consuma en otros territorios.

Por ello, hemos tomado medidas pioneras, como plantear al Gobierno de España la necesidad de acelerar la ampliación de redes eléctricas. Lo hicimos antes que nadie, porque somos conscientes de que muchas empresas necesitan enganches eléctricos para poder operar. Este es un problema que estamos resolviendo, y que forma parte de uno de nuestros grandes compromisos para 2026. **Vamos a plantear las demandas y necesidades de Castilla-La Mancha en la nueva planificación eléctrica para que se amplíe la capacidad de distribución, de modo que las empresas y proyectos puedan desarrollarse.**

La inversión en redes eléctricas en Castilla-La Mancha se multiplicará por tres en los próximos años. Esto permitirá no solo dar cabida a los proyectos actuales, sino también ampliar la capacidad para atraer nuevos. Exigiremos a las operadoras un **plan de inversión territorial** de **1.000 millones de euros**, que incluirá: 700 nuevos kilómetros de líneas eléctricas, 15 nuevas subestaciones y ampliación de 24 subestaciones existentes.

Aunque no es aún el 100 % de lo que necesitamos, representa la mayor inversión en redes de nuestra historia, y nos permitirá seguir creciendo de forma sostenible.

Hablar de energía también es hablar de **agua**, especialmente en lo que respecta a la energía hidráulica. Por ello, pido **unidad política y territorial**. Es fundamental mantener una posición común en Castilla-La Mancha para evitar que otros se aprovechen de nuestras diferencias. Tenemos derechos, y debemos defenderlos con firmeza.

No necesitamos más informes para demostrar lo que ocurre con el agua en el Levante. Hay estudios universitarios, imágenes aéreas y abundante documentación. Pero nosotros estamos en otra etapa. No buscamos perjudicar al Levante; queremos que tenga agua, como nosotros la necesitamos para consumo humano, que nos ha faltado durante años.

Seguimos apostando por la convivencia y las alternativas sostenibles, como la desalación avanzada, que hace 30 años no era viable, pero hoy sí lo es. Vamos a seguir impulsando proyectos estratégicos para el crecimiento económico y el abastecimiento poblacional.

**Próximamente se adjudicará el proyecto de la Llanura manchega–Campo de Calatrava**, que garantizará el abastecimiento a **150.000 habitantes**, una parte esencial de la provincia de Ciudad Real. Este proyecto fue paralizado durante el anterior gobierno, archivado y olvidado. Retomarlo ha supuesto mucho esfuerzo, dinero y tiempo.

Estamos dispuestos a ir más allá. Estamos dispuestos y vamos a pedir incluso que el Estado nos pueda delegar, nos haga encomiendas de gestión en relación con el agua. Es público y notorio que uno de los elementos que peor funcionan en España son las confederaciones hidrográficas. Sancionan con frecuencia, pero a menudo a quienes llevan nueve años esperando una solución.

No es un problema exclusivo de este Gobierno, sino de los anteriores. La presión varía según quién esté al frente. Pero sin entrar en polémicas, queremos ayudar en la gestión de determinados asuntos hídricos. Verán que somos más ágiles, más eficaces. Estamos dispuestos a asumir el coste, a dedicar personal y presupuesto para gestionar lo que otros deberían estar gestionando.

Ese es el compromiso que estamos dispuestos a asumir. Y ese es el interés que queremos poner al servicio de Castilla-La Mancha.

Queremos aplicar la misma agilidad en la gestión de los expedientes administrativos. Afortunadamente, el elevado número de proyectos en marcha nos obliga a tramitar muchos expedientes, especialmente en materia de impacto ambiental, conforme a las exigencias de la legislación europea y española.

Hemos logrado avances significativos en agilidad administrativa, pero vamos a dar un salto sustancial con la **incorporación de la inteligencia artificial en la gestión de los procedimientos ambientales**. A partir de enero, esta tecnología permitirá realizar una **primera evaluación de los expedientes en solo 15 días**, frente a los seis meses que se requerían anteriormente. Se podrá detectar documentación que falte, realizar un primer chequeo técnico y, en muchos casos, filtrar o autorizar la continuidad del proceso.

Este avance es crucial, porque tenemos muchas solicitudes y eso es señal de crecimiento. Quienes no tienen expedientes que mover, probablemente tampoco tienen economía que impulsar. Para poder gestionar este volumen hemos tenido que contratar personal, lo que ha sido clave para alcanzar los niveles de eficiencia actuales.

El vicepresidente primero y el vicepresidente segundo, que coordinan buena parte de este trabajo, saben bien que hemos incorporado a más de 500 profesionales para poder cumplir con los plazos exigidos. Esta estrategia ha sido determinante para que Castilla-La Mancha se sitúe entre las comunidades con mejor gestión administrativa.

Seguiremos avanzando en sostenibilidad, también con decisiones que tienen un componente emocional y social. Vamos a realizar la **mayor adquisición de vehículos todoterreno para agentes medioambientales** en los últimos 25 años: **97 unidades**, con una inversión cercana a **6 millones de euros**, todos ellos adaptados a criterios de sostenibilidad.

Además, en noviembre lanzaremos una **aplicación móvil para senderistas**, que permitirá planificar itinerarios, mejorar la seguridad y disfrutar con tranquilidad de nuestros espacios naturales. También pondremos en marcha un **programa para personas con discapacidad**, para que puedan practicar senderismo en condiciones adecuadas. Son medidas con alma, pensadas para mejorar la calidad de vida de todos.

En este debate hemos hablado mucho de crecimiento, pero para mí es igual de importante crecer que **compartir ese crecimiento**. Lo hacemos a través de ayudas a empresarios, emprendedores y productores, pero también transformando esa riqueza en Estado del Bienestar.

Castilla-La Mancha no solo no tiene nada que envidiar a otras comunidades, sino que lidera en sanidad, educación, dependencia y prestaciones sociales. Esta realidad, que quizás no se valore suficientemente, es para mí esencial. Es, de hecho, la razón por la que decidí dedicarme a la política.

Nuestra región tiene mayor esperanza de vida que la media en España, y España está entre los países con mayor esperanza de vida del mundo. Pero no se vive más si no se vive mejor. El sistema sanitario tiene un papel fundamental en este logro. Un niño que nace hoy tiene un 70 % de probabilidades de superar los 100 años. Ya hablamos de una cuarta edad a partir de los 80 años.

El sistema sanitario de Castilla-La Mancha fue uno de los más afectados por los recortes durante el anterior gobierno del Partido Popular. No fueron recortes por necesidad, sino por convicción. Hoy, estamos orgullosos del funcionamiento del sistema.

El dato más relevante no es solo que se viva más, sino cuánto tiempo se vive con salud. En Castilla-La Mancha, el **97 % de la vida se vive de forma saludable**, un dato extraordinario. En España, la primera causa de baja laboral es la salud mental, con un 54 %. En nuestra región, ese porcentaje es del 3 %. No significa que no haya problemas, pero sí que hay esperanza, estabilidad y bienestar emocional.

Somos la **primera comunidad autónoma en inversión sanitaria**, aunque no seamos la más rica. Por eso reclamamos que el modelo de financiación autonómica contemple una financiación específica para la sanidad, clara y delimitada.

Uno de los aspectos que más me preocupa es el gasto en medicamentos, que requiere un pacto de Estado. Solo con un gran consenso nacional se podrá ordenar este gasto, que es uno de los principales desafíos económicos del sistema sanitario. Se ha avanzado mucho, pero aún se puede curar con menos gasto, y ese es un análisis que debemos hacer como país.

Les aseguro que, cuando asumí la presidencia, estaba convencido de que en estos dos años tendríamos un nuevo sistema de financiación autonómica. Llevamos demasiado tiempo

esperando. Tanto si gobernaba el Partido Popular como si lo hacía el Partido Socialista, parecía inevitable que el modelo se renovara. Pero sigue roto, especialmente para comunidades como la nuestra, junto con Valencia, Andalucía y Murcia.

Necesitamos esa financiación para impulsar **grandes avances**, como la **carrera profesional sanitaria**, que hemos defendido desde el primer día. Queremos seguir gestionando y acordando con los sindicatos muchas mejoras, pero nuestra prioridad ha sido siempre contratar miles de profesionales, ampliar pruebas diagnósticas, reforzar la vacunación, modernizar hospitales y actualizar la tecnología.

Hemos transformado profundamente el sistema sanitario de Castilla-La Mancha. ¿Importa lo que cobra cada profesional? Por supuesto. Nadie lo ignora. Pero también importa hacerlo de forma sostenible y acordada, con seriedad y responsabilidad.

Frente a quienes en esta Cámara olvidan que suprimieron la carrera profesional de un plumazo, y que ahora la reclaman para todos los empleados públicos —más de 80.000 en la Comunidad Autónoma—, conviene recordar que aplicar esa medida sin financiación adecuada implicaría el despido de miles de sanitarios, la paralización de inversiones y la ralentización del servicio. Nosotros vamos a cumplir, pero lo haremos con la financiación correcta, que depende del nuevo modelo de financiación autonómica.

Estamos dispuestos a hacer cuentas con quien lo solicite, porque creemos en la seriedad y en afrontar los problemas con rigor. Y vamos a seguir avanzando en sanidad, porque llega un momento en que los desafíos no son solo económicos, sino también de gestión, eficiencia y pedagogía social.

Tras la pandemia de COVID-19, el nivel de exigencia ciudadana respecto al sistema sanitario se ha multiplicado. No lo decimos solo nosotros: lo compartimos todos los presidentes autonómicos. Esta situación ha generado tensiones entre el Ministerio y algunas comunidades, y entre comunidades entre sí. Pero más allá de las disputas, lo que nos preocupa es que se ha deteriorado la percepción ciudadana sobre la sanidad española, cuando en realidad no es peor que antes del COVID, ni que hace diez años.

La sanidad puede mejorar, sí, pero con medida, inteligencia y sentido común, no a golpe de mitin ni de demagogia. En Castilla-La Mancha somos serios en este sentido.

Todo el mundo quiere más centros, más zonas de salud. Y vamos a responder: **vamos a plantear ocho nuevas zonas de salud: la nueva zona del Hospital de Ciudad Real, Torrejón del Rey, Alovera, Pioz, Los Valles (Guadalajara), Illescas, Yuncos y Seseña-Quiñón.**

Además, hemos habilitado un sistema para que la ciudadanía pueda comunicar incidencias directamente, a través del teléfono 900 232323. Realizaremos campañas para fomentar su uso, porque queremos saber —yo el primero— cuándo un ciudadano recibe un trato inadecuado.

Incluso si el comentario que se le dirige al paciente es “hable usted con Page, que es el culpable de todo”, quiero saberlo. Porque me importa profundamente cómo se trata a la gente. Y parto de la base de que la gran mayoría de los ciudadanos están satisfechos con la atención recibida. Estoy enormemente orgulloso y agradecido del trabajo de los profesionales sanitarios de nuestra tierra.

La gestión sanitaria exige más inversión y más capacidad operativa. Hoy atendemos más del doble de acciones sanitarias que hace diez años. Cuando asumí la presidencia, se realizaban

42 millones de acciones sanitarias para 2 millones de habitantes. Hoy, con 2.100.000 habitantes, alcanzamos 110 millones de acciones. Y eso, teniendo en cuenta que muchas personas no acuden al médico en todo el año, implica que quienes sí lo hacen, lo hacen con frecuencia y necesidad.

No solo hacemos más, sino que lo hacemos mejor: con más profesionales, con tecnología puntera y con mejores instalaciones. Y no solo atendemos a quienes acuden por una dolencia. El sistema sanitario comienza desde el nacimiento, con programas de prevención y diagnóstico precoz.

Por ejemplo, la **prueba del talón** que se realiza a los recién nacidos ha pasado de 10 pruebas a 34 actualmente, y **alcanzará 36 en 2026 y 41 en 2027**. No estamos obligados a hacerlo, pero lo hacemos porque creemos en la prevención desde el primer minuto de vida.

También fuimos pioneros en los **programas de prevención del cáncer**, cuyos protocolos comenzaron a establecerse en torno a 2010. Lamentamos que en algunas comunidades haya dificultades para mantener estos programas, aunque no nos corresponde juzgar ni comparar.

No voy a incurrir en la demagogia que algunos practican, ni siquiera en las falacias que se repiten desde ciertos escaños. Señorías, permítanme compartir un dato relevante: cada año citamos a 548.000 ciudadanos y ciudadanas de Castilla-La Mancha para programas de prevención, especialmente en materia oncológica.

Estamos profundamente comprometidos con la reducción de las listas de espera, pero no desde la histeria ni desde la manipulación. Recordemos que hubo quienes, en el pasado, suprimieron directamente las listas, eliminando el registro de pacientes. Así, claro, no había listas. Pero tampoco había atención.

Nosotros no actuamos así. No reducimos las listas eliminando pacientes, sino atendiendo más y mejor. Pensamos en la salud de las personas, y eso es lo que debe guiar toda política sanitaria.

En el programa de prevención del cáncer de mama, hemos salvado literalmente miles de vidas. Hemos ampliado la cobertura a cáncer de colon y de cérvix, con resultados muy positivos. Las citaciones se realizan por año de nacimiento, y la gestión se lleva a cabo desde los servicios públicos, con apoyo puntual del sector privado.

Incluso cuando alguna empresa —con nombres y apellidos— abandona de forma irresponsable un servicio esencial, actuamos con firmeza: denuncia ante los tribunales y sustitución inmediata. Las mujeres afectadas serán atendidas sin demora, gracias a la nueva empresa adjudicataria, que ya está trabajando con celeridad.

Cumplimos con nuestros compromisos sin poner en riesgo ningún informe técnico ni sanitario. Y si dejáramos de citar a todas las personas para prevención oncológica, no solo desaparecerían las listas de espera, sino que sobrarían profesionales. Pero no es ese nuestro modelo.

Este dato es clave para hablar con seriedad sobre sanidad. En prevención y tratamiento del cáncer, hemos invertido más que ninguna otra comunidad autónoma en los últimos años. Y no lo decimos como reproche, sino como compromiso firme.

En tratamiento oncológico, estamos invirtiendo el doble que el anterior gobierno. Y los resultados son evidentes: el doble de supervivencia. No acusamos a nadie de lo contrario, porque eso sería

irresponsable. Pero sí defendemos que la prioridad está en el cáncer, y que el 40 % de nuestros quirófanos se dedican a esta causa.

Estamos ampliando quirófanos en los nuevos hospitales, pero la prioridad está clara. Y la ciudadanía lo entiende. Incluso quienes no padecen la enfermedad comprenden que el cáncer debe ir por delante. Eso dice mucho de la salud moral de nuestra tierra.

Las **urgencias** se atienden con rapidez, y hemos registrado un incremento notable en su uso. Pero también se programa mucho, y eso es esencial. Si con los mismos medios y personal que hace diez años quisieramos atender al mismo número de personas, estaríamos en una situación cómoda. Pero no es así: hemos pasado de 42 millones de acciones sanitarias a 110 millones.

En un volumen tan inmenso de gestión, es natural que haya diversidad de experiencias, incluso errores puntuales. Pero el balance general es extraordinariamente positivo.

**Invertimos un 56 % más en sanidad** que en la etapa anterior. Cada día, destinamos **4 millones de euros más** que en cualquier jornada de los cuatro años del gobierno anterior. Hemos incorporado **casi 13.000 profesionales más, un médico más cada día**, frente a los miles que fueron despedidos.

En infraestructuras, hemos construido 600.000 metros cuadrados nuevos, equivalentes a 85 campos de fútbol. En diez años, hemos hecho más que todo el país en ese mismo periodo. Hemos pasado de estar a la cola en inversión sanitaria y tecnológica, a estar entre los primeros.

En estos diez años, hemos invertido más que en los 40 años anteriores de autonomía. ¿Hay problemas? Sí. ¿Quedan cosas por hacer? Muchas. Pero hemos llegado tan lejos que nos proponemos nuevos retos por iniciativa propia, sin que nadie nos lo exija.

Por ejemplo, en vacunas, hemos pasado de una inversión de 5 millones a 39 millones de euros. Y seguiremos avanzando.

En el marco del Plan de Prevención del Cáncer, estamos valorando muy seriamente la incorporación de un **nuevo programa específico para el cáncer de pulmón**. Ya se han iniciado **pruebas piloto en Albacete**, que por el momento están arrojando resultados prometedores. Cruzamos los dedos, porque se trata de una iniciativa basada en criterios científicos, no políticos. Si la evidencia lo permite, Castilla-La Mancha será una de las primeras comunidades en implementar este programa, lo que supondría un avance extraordinario para nuestro sistema sanitario.

Este nuevo plan implicará un incremento notable en el número de pruebas diagnósticas y tratamientos, pero ese es precisamente el objetivo: aumentar la supervivencia de quienes reciben una de las noticias más difíciles que puede dar la medicina.

Como ya hemos señalado, hemos pasado de estar entre los últimos en tecnología sanitaria a situarnos entre los tres primeros. Somos la única comunidad autónoma que cuenta con la posibilidad de realizar transfusión en vuelo, electrocardiógrafos conectados en red en toda la atención primaria y ecógrafos en todos los centros de salud.

La palabra “únicos” no es casual. Lo somos, señorías, sin ser los más ricos ni los más beligerantes. Y seguiremos avanzando.

A principios de 2026, aprobaremos el **Plan Integral contra el Cáncer de Castilla-La Mancha**. Ese mismo año, dispondremos de **medicina nuclear para diagnóstico y tratamiento en todas las provincias**. También aumentaremos la cobertura de la **prueba del talón a 36 pruebas en 2026, y a 41 en 2027**.

En cuanto a equipamiento, en 2027 pondremos en funcionamiento el **PET-Resonancia magnética de última generación** en el Hospital de Toledo, valorado en más de **11 millones de euros**. La segunda unidad se instalará en el **nuevo Hospital de Albacete**, cuyas obras de la segunda fase veremos en 2026.

También en 2026, o a más tardar a principios de 2027, estarán finalizadas las obras del **Hospital de Puertollano**. En el Hospital de Guadalajara, se completará la **comunicación entre el edificio antiguo y el nuevo**, con **3.000 metros cuadrados adicionales** no previstos inicialmente. Además, se pondrá en marcha la **ampliación del Hospital de Alcázar de San Juan**.

En atención primaria, se abrirán nuevos **centros de salud en Alcoba, Cabanillas, Albacete 3, Bargas, Los Valles y Manzanares**.

También se realizarán **obras de modernización en el Instituto o de Ciencias de la Salud de Talavera de la Reina**, donde albergamos la esperanza de poder **radicar una institución nacional de referencia**, aunque sin generar expectativas desmedidas.

En febrero, se celebrarán los **exámenes para 5.400 plazas**, correspondientes a la mayor oferta pública de empleo de la historia de Castilla-La Mancha, con 70.000 solicitudes. Es una de las convocatorias más importantes del país en términos relativos.

Además, en la última parte de 2026, esperamos aprobar la **Ley de Tiempos Máximos en Sanidad**. Aunque muchos de los tiempos que queremos regular ya se están cumpliendo —e incluso mejorando—, queremos establecer esta garantía legal dentro de la legislatura, tal y como nos comprometimos.

Castilla-La Mancha es una **región líder en esfuerzo sanitario**, con dificultades, sí, pero con un compromiso que nadie puede cuestionar. Y lo somos también en el ámbito del **bienestar social**.

El concepto de igualdad, tanto entre hombres y mujeres como en sentido amplio, es el que nos guía. No hay aspiración más noble que la de corregir las desigualdades de origen, y las que se generan a lo largo de la vida. Es un objetivo que puede ser compartido por quienes tienen creencias religiosas firmes, como es mi caso desde el cristianismo, por otras confesiones, y por todas las personas de buena voluntad.

Pero la igualdad no se logra solo con palabras: requiere presupuesto, gestión y compromiso.

En **dependencia, Castilla-La Mancha lidera la gestión entre todas las comunidades autónomas**. Durante el anterior gobierno, la valoración fue de suspenso rotundo. Hoy, tras el esfuerzo realizado, somos una de las cuatro comunidades que cumplen los plazos de tramitación.

Incorporaremos **10.000 nuevas prestaciones** al sistema de dependencia. Nos encontramos con 30.000 expedientes sin resolver, y además de atender la demanda actual, hemos deshecho ese entuerto. Al final de la legislatura, alcanzaremos **120.000 nuevas prestaciones**, superando el compromiso inicial de 100.000.

En estos diez años, hemos asistido a 200.000 personas a través del sistema de dependencia. Es un esfuerzo inmenso, sostenido por miles de trabajadores y una red de colaboración público-privada que funciona razonablemente bien, en algunos casos como un reloj.

Más de 20.000 familias nuevas —el doble que en 2015— están siendo atendidas. Y en esta legislatura se está produciendo el mayor incremento en servicios.

También hemos creado un nuevo servicio, el **SEPAP**, que ha tenido una acogida extraordinaria entre las personas mayores. Comprometimos 300 plazas, y hemos alcanzado 450, porque la demanda ha sido abrumadora.

Vamos a continuar en esta dinámica, porque además es altamente eficaz y económicamente asequible. **En 2027 llegaremos a tener 1.000 plazas más de SEPAP.** Se trata de una inversión relativamente modesta, pero con un impacto muy significativo. **En 2027, alcanzaremos 1.000 usuarios con sistemas de monitorización avanzada de hábitos de conducta**, dentro de nuestro programa de **teleasistencia**, en el que ya somos pioneros. Ahora queremos serlo también en monitorización inteligente en el hogar, especialmente para personas mayores y dependientes.

Recientemente, en una feria celebrada en Alcázar de San Juan, pudimos conocer avances tecnológicos que nos ilusionan profundamente. Queremos que estos dispositivos estén presentes en los domicilios de nuestros mayores, porque apostamos por una dependencia digna, asistida y humana, frente a quienes han apostado por la independencia como modelo político.

Frente a los 30.000 expedientes olvidados en cajones, nosotros hemos incrementado la inversión en dependencia entre un 25 % y un 50 %, según el programa, respecto a la etapa anterior.

Este compromiso con la dependencia se extiende también a la **discapacidad**. Un dato especialmente esperanzador: 1.200 empleados públicos en cupo especial de discapacidad trabajan en Castilla-La Mancha, con pruebas adaptadas y diferenciadas. Es un ejemplo real de inclusión laboral efectiva, y puedo afirmar que su rendimiento es ejemplar. Tienen una motivación extraordinaria, y su integración es beneficiosa tanto para ellos como para el conjunto de la sociedad.

La tasa de empleo de personas con discapacidad en Castilla-La Mancha está tres puntos por encima de la media nacional. Esto lo hemos logrado gracias a la colaboración con el sector privado, las ONG y el tercer sector. Es un esfuerzo conjunto que nos llena de orgullo.

Las políticas de esta Consejería —como muchas otras— son políticas con alma, con sensibilidad y con vocación de servicio. **Somos la primera comunidad autónoma en Atención Temprana**, y lo somos sin listas de espera. Mientras que, en otras regiones, incluso las más ricas, se tarda hasta un año en realizar valoraciones, en Castilla-La Mancha el plazo es de 15 días. Es un dato que habla por sí solo.

Mantenemos una ratio de 19 niños por profesional, algo excepcional en el contexto nacional. Y vamos a seguir ampliando esta red y mejorando sus condiciones.

En 2026, a partir del verano, dispondremos de **200 nuevas plazas en viviendas y centros de día para personas con discapacidad**, en **Guadalajara, Torrijos, Alcaraz y Motilla del Palancar**.

También en 2026, en colaboración con el Ayuntamiento, abriremos el **Centro Regional de Personas con Autismo en Orgaz**. Contaremos con 70 centros de atención temprana, diez centros más incluyendo dos nuevos en los hospitales de **Cuenca y Guadalajara**.

Y concretamente para jóvenes con discapacidad intelectual y problemas de salud mental, en Guadalajara, pondremos en marcha un **nuevo recurso para facilitar la incorporación laboral**, en colaboración con el sector privado. Además, ampliaremos el programa **Descubre Castilla La Mancha**, de **turismo accesible y organizado para personas con discapacidad**, con un incremento presupuestario el próximo año.

Ese mismo año, presentaremos ante sus Señorías la **Ley de Accesibilidad Universal**, que será la más ambiciosa de España. Está siendo elaborada con rigor por el equipo liderado por el exconsejero José Luis Escudero, con dedicación plena y meticulosa.

En **política de mayores, invertimos 1,5 millones de euros al día**. Somos líderes en esperanza de vida, y eso está directamente relacionado con la calidad de vida. Mantenemos siete plazas residenciales por cada 100 habitantes, cinco de ellas con financiación pública. También lideramos en viviendas para mayores, muchas de ellas con servicio nocturno de atención, una mejora muy significativa.

Estamos entre las cuatro comunidades con más plazas en centros de día para personas mayores. El programa de turismo social ha sido ampliado con gran éxito, llegando a 10.000 personas y lo seguiremos mejorando. La **Feria del Mayor** se celebrará por primera vez en **Guadalajara**, y será la primera de muchas.

Ampliaremos **800 plazas más en termalismo social**, que no solo garantiza empleo y actividad económica, sino que también tiene un valor terapéutico, reconocido por profesionales médicos.

Abriremos **tres nuevas residencias** en **Chinchilla, Campillo y Elche de la Sierra**.

Y en 2026, se sumarán las residencias de **Munera y San Lorenzo de la Parrilla**, con **160 nuevas plazas**.

También se abrirán **tres nuevos centros de mayores** en **Solana del Pino, Villagarcía del Llano y Ontur**.

**Cada euro invertido en servicios de proximidad para mayores ahorra tres euros al sistema sanitario**. Esta es la política seria, la que demuestra que invertir más puede resultar más eficiente.

En **infancia**, somos la única comunidad autónoma que cumple con la ley al mantener a los menores en hogares familiares, no en centros institucionales. Vamos a aprobar un **nuevo decreto sobre adopción y acogida** en 2026, que estará listo antes del verano.

En **Guadalajara**, desde enero, contaremos con un **recurso específico para jóvenes adolescentes con adicciones complejas**, un **proyecto piloto de intervención** en el que depositamos grandes esperanzas.

En materia de **cooperación y tercer sector**, Castilla-La Mancha es la única comunidad autónoma que apoya estructuralmente al tercer sector, con ayudas destinadas a su mantenimiento independientemente del ciclo económico o del ejercicio presupuestario. Este modelo, que podría ser replicado en otras regiones, garantiza estabilidad y continuidad a entidades que desempeñan una labor esencial.

En 2026, presentaremos la **Ley de Cooperación Internacional** y resolveremos la convocatoria comprometida para **jóvenes voluntarios y cooperantes**, retomando una iniciativa que llevaba años sin activarse, en parte por las crisis económicas. Esta medida busca revalorizar el compromiso solidario de nuestra juventud, que ha demostrado ser ejemplar.

Estamos gestionando las ayudas de emergencia con una agilidad sin precedentes, **resolveremos las ayudas de emergencia social por razones humanitarias en cinco días**. No se trata solo de anunciarlas, sino de ejecutarlas con eficacia.

Además, crearemos la **Escuela Regional de Formación para Servicios Sociales**, una plataforma de apoyo y mejora para la coordinación de los servicios sociales municipales, que cuentan con una red extensa y que son respaldados por la Comunidad Autónoma.

**En ayuda a domicilio, superaremos los 5.5 millones de horas de atención**, beneficiando a 40.000 personas. Seguiremos siendo líderes en este servicio, complementado en algunos casos por las diputaciones provinciales, con programas como comedor en casa y traslado de comidas, que refuerzan la atención integral.

Estas medidas permiten que las personas mayores permanezcan en sus hogares, rodeadas de sus vecinos, con atención humana, asistencia profesional y tecnología avanzada. Es el modelo que todos deseáramos para nuestras familias.

En relación con la **pobreza**, presentaremos una **estrategia con 120 medidas** para combatirla. Hemos centrado nuestros esfuerzos en reducir la pobreza severa, y lo hemos logrado como pocas comunidades. Ahora, el foco estará en la pobreza relativa, que también requiere atención urgente.

Sabemos que este fenómeno está vinculado al nivel salarial y a los mecanismos de protección social, que algunos despectivamente llaman “paguitas”. Pero no faltarán recursos ni acuerdos con las organizaciones del sector para abordar esta realidad con seriedad.

La **educación**, la educación sí que nos hace libres, ahora que se manosea tanto la palabra libertad. La ignorancia nos hace esclavos, esto es elemental, muchas generaciones anteriores fueron esclavas de la ignorancia a la que se las tenía sometidas.

Castilla-La Mancha es la **segunda comunidad autónoma con el inicio de curso más asequible** de toda España: 1.000 euros menos que la media nacional, que se sitúa en 2.390 euros. Este ahorro es auténtica política de familia, y tiene un impacto directo en los hogares.

El Banco de Libros ha sido un éxito rotundo, pese a las resistencias. 106.000 alumnos se han beneficiado, con un ahorro mínimo de 212 euros por estudiante. Vamos a seguir ampliando el **Banco de libros**, incluyendo la **confección de materiales curriculares** propios, que se utilicen en **Primero y Segundo de Educación Primaria** en el curso 2026–2027.

Hemos creado **103 nuevos comedores escolares**, recuperando un servicio que fue drásticamente recortado. Hoy, el 65 % de los alumnos reciben beca de comedor, con 220.000 ayudas concedidas. Para muchas familias vulnerables, este servicio representa el principal sustento diario.

En **transporte escolar**, gestionamos **1.048 rutas**, en una región compleja y extensa. Hemos creado 29 nuevas líneas en zonas de despoblación, garantizando también el transporte a Bachillerato, que históricamente no estaba cubierto.

En el curso 2026–2027, ofreceremos **ayudas directas al transporte para estudiantes de Bachillerato**, especialmente para quienes no están cubiertos por el Ministerio.

También seguiremos ampliando el sistema de **educación de 2 a 3 años**, que ya alcanza 276 municipios, con un ahorro de 1.750 euros por alumno. Nuestro compromiso es **llegar al 100 % de cobertura en educación de 2 a 3 años en el curso 2026–2027**, cumpliendo así con los objetivos previstos.

Este ha sido el **primer año con matrícula gratuita en el primer curso universitario**, una medida que el rector conoce bien y que ha supuesto un **éxito rotundo**, con **récord de matriculaciones**. La Universidad de Castilla-La Mancha, junto con el campus de la Universidad de Alcalá de Henares en Guadalajara, está alcanzando niveles de prestigio, solvencia y eficacia como probablemente nunca antes en su historia.

La Universidad está cumpliendo con su función académica, pero también lo hace con alma y sensibilidad social. Fue la primera universidad en España en poner en marcha, con nuestro apoyo, ayudas de rescate para estudiantes que, por circunstancias sobrevenidas, no podían continuar sus estudios o pagar la matrícula. Este tipo de medidas, aunque puedan parecer pequeñas, tienen un valor humano inmenso.

Castilla-La Mancha es también la **tercera comunidad autónoma en número de plazas de residencia universitaria**, con casi 2.000 plazas, y queremos seguir avanzando. Vamos a iniciar las **nuevas residencias** en **Albacete, Toledo, Talavera de la Reina y Almadén**. Hay previsión presupuestaria para 2026.

Estas residencias se desarrollarán bajo un modelo público-privado, y estarán dirigidas no solo a estudiantes, sino también a jóvenes en formación, como respuesta al problema habitacional que afecta a la juventud.

El esfuerzo en **personal docente** ha sido extraordinario. Durante el anterior gobierno, se despedían diez docentes al día. Hoy, contratamos tres docentes al día, y además ampliamos el personal especializado, especialmente en el Plan de Inclusión, para atender a quienes más lo necesitan.

Hay aulas con cuatro profesores para tres alumnos, lo que refleja el compromiso de esta sociedad con la educación inclusiva y personalizada. Aunque no todo sale siempre como deseamos, el esfuerzo es constante y firme, y seguiremos renovando la plantilla.

En 2026, **convocaremos oposiciones al cuerpo de maestros e Inspección**, cumpliendo con la cadencia pactada con los sindicatos y manteniendo una de las tasas de interinidad más bajas del país. Queremos que todas las plazas estén cubiertas, sin dejar ningún puesto desatendido.

En **refuerzo educativo**, hemos detectado necesidades específicas en matemáticas y lengua, como ocurre en toda España. Por ello, hemos incorporado 1.300 docentes de refuerzo, con una inversión de 8 millones de euros, y los resultados ya se están notando. En 2026, **ampliaremos con recursos adicionales nuestro compromiso con el refuerzo educativo**.

Hemos creado 40 nuevos centros rurales, frente a los 70 que fueron cerrados en etapas anteriores. El coste de una plaza en estos centros es 436 % superior al de una plaza en una ciudad, pero asumimos ese esfuerzo porque creemos en la educación en cercanía.

En materia de **ratio**, mantenemos el calendario pactado con los sindicatos: en segundo de Educación Primaria, la ratio será de **22 alumnos por aula** en el próximo curso. Este compromiso se está cumpliendo con seriedad y responsabilidad.

En diez años, hemos **reducido a la mitad la tasa de abandono escolar temprano**, aunque seguimos preocupados por este indicador, que en España sigue siendo de los más altos de Europa. El esfuerzo debe continuar, con **más personal, más recursos específicos y más infraestructuras**.

En esta década, hemos invertido **341 millones de euros en infraestructura educativa**, frente a los 20 millones invertidos en los cuatro años anteriores. Se han realizado 841 actuaciones, se han creado 34 nuevos centros y se han ampliado 60 existentes.

En 2026, se ejecutarán **20 grandes actuaciones**: Conservatorio Superior de Albacete, Gimnasio y Conservatorio en Almansa, Talleres de FP en Alcázar de San Juan, segunda fase del Colegio de Chillarón, reforma integral del Centro de Villarta, ampliación del colegio de Marchamalo, nuevo colegio en Cedillo del Condado, nuevo centro en Cardiel de los Montes, reforma integral del IES Sotomayor en Manzanares, nuevo instituto en Ocaña, nuevo instituto y Centro de Educación Especial en Illescas, la ampliación del Instituto en Cabanillas, nuevo colegio en Las Pedroñeras, nuevo centro de infantil y primaria en Olías del Rey, ampliación del colegio en Velada, nuevo centro en Santa Cruz del Retamar, IES de Pioz y Centro Integrado de FP de Azuqueca.

La inversión en infraestructuras educativas es constante, porque los centros se deterioran y porque queremos mantener el servicio educativo en zonas rurales, evitando desplazamientos innecesarios.

Hoy, el **gasto por alumno ha aumentado un 73 %** respecto al que nos encontramos. En gasto educativo, como en gasto sanitario, Castilla-La Mancha está a la cabeza de las comunidades autónomas.

Y si algunos insisten en la demagogia fiscal, que intenten igualarnos en dependencia, red de colegios públicos, sanidad, vacunas y servicios sociales. Porque en ventajas sociales, Castilla-La Mancha ofrece más que muchas otras comunidades autónomas.

En materia de **infraestructura universitaria**, a lo largo de 2026 se materializarán **grandes inversiones** que ya están en marcha, como el **Campus Biosanitario de Ciudad Real**, el **Campus de Guadalajara** —que avanza a muy buen ritmo— y el **Campus de Ciencias de la Salud de Talavera de la Reina**. En concreto, el campus de Guadalajara supone una inversión de 50 millones de euros, mientras que los otros dos alcanzan los 65 millones.

Estas inversiones se complementan con la ampliación de la oferta académica, que incluirá 15 nuevos grados, 32 másteres y 3 programas de doctorado. Este crecimiento responde a la demanda formativa y al compromiso de la región con una universidad pública de calidad.

En este contexto, presentaremos —probablemente antes de que finalice el año o a principios de 2026— el **borrador de la Ley de Universidad de Castilla-La Mancha**, una norma que busca garantizar el sistema universitario público y protegerlo frente a la especulación educativa.

Reconocemos el valor de muchas universidades privadas en España, pero no podemos obviar que existen centros que operan como expendedoras de títulos, sin rigor académico. En algunas comunidades, estas instituciones representan la mayoría del sistema universitario.

En Castilla-La Mancha, defendemos un modelo compatible entre lo público y lo privado, pero con una premisa clara: no se recortará nunca en lo público para beneficiar indirectamente a lo privado. Esta filosofía se aplica en educación, sanidad y servicios sociales.

En **investigación, innovación y desarrollo**, Castilla-La Mancha está cumpliendo con sus compromisos. Desde 2015, el gasto en I+D+i ha aumentado un 64 %, y seguimos por encima de la media nacional. **Apostamos por proyectos estratégicos como el Centro Tecnológico Industrial ITECAM de Tomelloso**, la ampliación del Centro Nacional del Hidrógeno en Puertollano, **la estrategia de investigación sanitaria**, que recibirá un **incremento del 25 % en inversión** o la **línea de investigación agroalimentaria**, que crecerá un 20 %.

En **Albacete**, cumpliremos con el compromiso de **ampliar el Centro Científico y Tecnológico**, una infraestructura que ya cuenta con empresas interesadas en instalarse. Esta inversión representa una apuesta firme por el tejido económico y social de la ciudad, especialmente en sectores vinculados a la innovación y los nuevos modelos empresariales.

En **cultura y deportes**, también seguiremos avanzando. El próximo año, celebraremos el **800 aniversario de la Catedral de Toledo**, con una inversión principal de la Comunidad Autónoma de **1,4 millones de euros**, ya en ejecución para obras de restauración y acondicionamiento.

En 2026, acudiremos como **región invitada en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara (Méjico)**, la más importante de Hispanoamérica. Esta participación será una oportunidad única para proyectar nuestra cultura y literatura en el ámbito internacional.

Vamos a dar salida al cambio que se va a operar, tanto en Toledo como en Cuenca, a la Fundación Roberto Polo. **Vamos a plantear, con el tiempo necesario, dos iniciativas: En Toledo, se pondrá en marcha el Museo de Arte Contemporáneo y Diseño**, un proyecto ambicioso que dará visibilidad a los **autores contemporáneos de la región**. En Cuenca, se abrirá el **Museo de Bellas Artes**.

Y, por fin, en **Ciudad Real**, el tan esperado **Centro de Cultura Popular y Folclore**, cuya obra ha concluido con excelentes resultados. Este centro será más que un museo: será un espacio de irradiación cultural, donde se exhiban y promuevan las expresiones populares de nuestra tierra —bandas de música, grupos de folclore, coros, trajes tradicionales—. Queremos que sea referente y punto de encuentro para los miles de personas que participan activamente en la vida cultural de Castilla-La Mancha.

En el ámbito del **deporte**, lanzaremos en 2026 el **Programa Áurea**, un plan de **detección y tecnificación de talento deportivo**, especialmente en disciplinas de élite. Este programa busca identificar, acompañar y formar a jóvenes con potencial, ofreciéndoles servicios especializados para su desarrollo.

Además, seguimos apostando por el deporte escolar, que moviliza a miles de familias y constituye la base del sistema deportivo regional. En estos diez años, se ha duplicado el número de clubes y centros deportivos, y seguiremos apoyando su crecimiento.

La Región Europea del Deporte, celebrada recientemente, fue un éxito rotundo, con más eventos y participación de la prevista. Todo ello responde a una filosofía que resume buena parte de nuestra acción de gobierno: la igualdad como principio rector.

Cuando hablamos de **igualdad**, muchas personas piensan exclusivamente en la labor que desarrolla la consejera Sara Simón, centrada en la igualdad entre hombres y mujeres. Sin duda, se trata de una igualdad esencial, porque afecta a la mitad de la población y porque, en la práctica, **las mujeres suelen padecer con mayor intensidad todas las demás desigualdades**.

En Castilla-La Mancha, frente al debate crispado, la demagogia y los ataques al feminismo, reafirmamos nuestro compromiso con una igualdad real y sin fisuras. Aquí no vamos a amparar bajo ningún concepto la cultura del odio, ni la cultura del enfrentamiento, ni la exclusión del otro.

Como presidente, me guío por una máxima del Papa Francisco, dirigida a quienes alimentan el odio social para obtener rédito político: “**Si alimentas el odio al otro, ese otro puedes ser tú**”.

España vive hoy un clima de polarización y crispación que no proviene de la ciudadanía, sino de quienes fabrican el odio desde la política. En Castilla-La Mancha, no vamos a contribuir a ese deterioro del diálogo democrático. Vamos a seguir trabajando desde el respeto, la convivencia y la defensa de los derechos.

La **diversidad** será siempre amparada en esta región. Porque es la **mayor expresión de la libertad humana**, y porque los poderes públicos tienen el deber —como establece la Constitución— de proteger los derechos de todas las personas, sin distinción alguna. No hay interpretación posible: es un mandato claro y meridiano.

En materia de igualdad, hemos triplicado el presupuesto respecto al que nos encontramos. En 2026, **incluiremos a los huérfanos de víctimas de violencia de género en las ayudas al alquiler**, y firmaremos un **acuerdo con el Tribunal Superior de Justicia** para reforzar la coordinación institucional en la lucha contra la violencia machista, con implicación directa de la **Policía, Guardia Civil, Fiscalía y jueces**.

Antes de que finalice el año, presentaremos el **borrador de la Ley contra la Brecha Económica**, que queremos sea una realidad esta legislatura.

Además, se abrirán **dos nuevos Centros de la Mujer**, uno en la provincia de **Cuenca** y otro en **Guadalajara**, ampliando la red más extensa de toda España.

Y si alguien considera que mantener estos centros en zonas con baja población es un derroche, que sepa que no vamos a dejar de atender a ninguna mujer, viva donde viva. Ojalá no tuviéramos que atender a ninguna, pero mientras haya una sola mujer que lo necesite, estaremos allí.

También **ampliaremos las becas Leonor Serrano**, incluyendo la **formación profesional**, dirigidas a mujeres víctimas de violencia de género, sus hijas e hijos.

Hoy, 522 niños reciben atención psicológica tutelada por la Junta, no por conflictos familiares, sino por haber vivido situaciones de violencia contra sus madres. Es una cifra que conmueve y que nos obliga a seguir trabajando con más fuerza.

Castilla-La Mancha es la comunidad autónoma que más invierte por habitante en políticas de protección de la mujer, y vamos a seguir siéndolo. También invertimos en **conciliación y corresponsabilidad**, porque la mujer sigue siendo la más perjudicada en el reparto de tareas domésticas y familiares.

A pesar de los cambios en los planteamientos ministeriales, seguiremos apostando por el Plan Corresponsables, por los comedores escolares, por las aulas matinales y por toda la red de dependencia, que tiene un impacto directo en la conciliación y en la igualdad.

Ese es nuestro vademécum, nuestra guía esencial. Por eso, señorías, agradezco su atención, y también a quienes nos acompañan y a los telespectadores que han seguido este debate con paciencia.

**Castilla-La Mancha va a seguir siendo símbolo de diálogo y no de polarización.** Aquí se puede discutir, pero no encontrarán insultos. Puedo ser firme en las críticas, pero nunca ofensivo. Y si alguien se ha sentido molesto por algún comentario, pido disculpas sinceramente.

Intento por todos los medios que no nos dejemos arrastrar por el ambiente que se vive en Madrid. Esta tarde responderé a todas las intervenciones, pero estoy convencido de que, por muy intenso que sea el debate aquí, no alcanzaremos el nivel de crispación del Congreso de los Diputados, y eso es motivo de celebración.

No sé ni cómo se escuchan unos a otros. Allí, insulto para arriba, insulto para abajo. De verdad que no me importa que unos hablen como besugos a los otros, y los otros contesten todavía peor, si no fuera porque no es una discusión entre los diputados y diputadas, es con los ciudadanos de por medio, que, desde luego, son cualquier cosa menos besugos. Los ciudadanos no son besugos y merecen respeto.

La crispación y la polarización en España es alimentada por la política, por todos los partidos. No culpo solo a unos u otros. Pero sí afirmo que tirar de la cuerda como estrategia premeditada es profundamente dañino para el país.

Sabemos que no podemos resolver todos los problemas desde aquí, pero sí podemos **predicar con el ejemplo**. Y ese ejemplo consiste en **buscar consensos, promover acuerdos y escuchar**, incluso en el ámbito parlamentario, donde a veces resulta más difícil.

Castilla-La Mancha va a seguir siendo una región de **populismo cero** y de **frentismo demagógico cero**. Vamos a conservar y cuidar que esta tierra siga siendo **leal con la Constitución**, y crítica con quienes no lo son, sea cual sea la institución o la comunidad autónoma.

Queremos seguir siendo un gobierno con la **humildad suficiente para reconocer errores y mejorar**, porque somos conscientes de que hay cosas que no siempre salen bien. Y también queremos **escuchar**, porque las soluciones suelen venir de quienes viven los problemas.

Esa actitud —sin soberbia institucional, con capacidad de rectificación y compromiso constitucional— es la que nos define. Incluso si eso significa ser, como algunos dirían, aburridos, porque cumplir lo que uno promete no requiere espectáculo, sino seriedad y coherencia.

No necesitamos inventar excusas ni cambiar de opinión constantemente. Lo que hacemos aquí no son opiniones: son compromisos adquiridos con la ciudadanía.

Castilla-La Mancha es una región que, en muchos aspectos, destaca por la **colaboración entre empresarios, sindicatos, entidades agrarias, instituciones religiosas y administraciones públicas**. Nunca he discriminado a ningún alcalde por su color político, como sí me ocurrió cuando fui alcalde y gobernaba la señora Cospedal. Aquí nadie puede encontrar un Nacho Villa, ni medios públicos utilizados para atacar a la oposición. Aquí hay respeto institucional y honestidad.

Trabajamos con **honestidad** en la gestión económica y con honestidad en la palabra. Y si alguna vez esta región ha querido parecerse a otras, hoy podemos decir que, en lo esencial—moderación, estabilidad, cumplimiento de las normas, honestidad y cero corrupción—, Castilla-La Mancha es un ejemplo.

Como español, me gustaría que el conjunto de España se pareciera un poco más a Castilla-La Mancha.

Muchísimas gracias.

**DISCURSO DEL  
ESTADO DE  
LA REGIÓN**



Castilla-La Mancha

---

**DISCURSO DEL  
ESTADO DE  
LA REGIÓN**